

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „КОЛУБАРА“



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА УПРАВЉАЊЕ И
КОРИШЋЕЊЕ РЕГИОНАЛНОГ ВИШЕНАМЕНСКОГ ХИДРОСИСТЕМА
СТУБО – РОВНИ „КОЛУБАРА“ ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име	ЈП „Колубара“
Седиште	Поп Лукина 6А, Ваљево
Претежна делатност	Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде Шифра: 3600
Матични број	07367384
ПИБ	101900365
ЈБКЈС	81671
Надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе	Министарство привреде
Надлежни органи јединица локалне самоуправе - Оснивачи	Град Ваљево, Градска општина Лазаревац општине: Лајковац, Уб и Мионица

Ваљево, новембар 2024. године

САДРЖАЈ

	<i>Страна</i>
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1. Циљеви	4
1.2. Организациона структура	5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	6
2.1. Процена обима активности у 2024. години	6
2.2. Процена финансијских показатеља за 2024. годину.....	8
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.ГОДИНУ	16
3.1. Основе за израду Програма пословања	16
3.2. Програм активности ЈП „Колубара“ у 2025. години	17
3.3. Анализа пословног окружења	20
3.4. Управљање ризицима и ризик у пословању	21
3.5. Планирани индикатори за 2025. годину	23
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	26
4.1. Плански биланс стања	26
4.2. Структура прихода.....	34
4.3. Структура расхода	40
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	45
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	49
6.1. Елементи за сагледавање политике зарада запослених и других примања	49
6.2. Кадровска структура	50
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	59
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	59
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	62
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	66
11. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА	68

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно предузеће за коришћење водопривредног система Ровни „Колубара“ је основано у новембру 1989. године у складу са чланом 2. Одлуке о изградњи бране и акумулације „Ровни“ којом је вршење инвеститорских послова на изградњи овог објекта поверено ЈП „Колубара“.

Град Ваљево, Градска општина Лазаревац и општине Лајковац, Уб и Мионица су 20.10.2010. године потписали Уговор о организовању и Уговор о преносу удела и основали регионално Јавно предузеће за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни „Колубара“ Ваљево.

Основна делатност ЈП „Колубара“ је скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде (шифра делатности - 3600).

ЈП „Колубара“ управља објектима бране и акумулације и обавља инвеститорске послове и послове надзора над пројектовањем и извођењем радова на објектима Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо - Ровни“ кога чине:

- Брана и акумулација „Стубо - Ровни“;
- Постројење за пречишћавање воде „Ровни“ $Q=30$ l/s;
- Цевовод за транспорт сирове воде: брана и акумулација „Стубо - Ровни“ - ЦС „Пакље“ – ППВ „Пећина“;
- Црпна станица „Пакље“;
- Постројење за пречишћавање воде „Пећина“ $Q=600$ l/s;
- Цевовод за транспорт чисте воде: ППВ „Пећина“ – резервоар „Гајина“ – резервоар „Светлак“ – резервоар „Оштриковац“;
- Цевовод за транспорт чисте воде: резервоар „Оштриковац“ – Уб, Лајковац, Лазаревац, Мионица и Љиг;
- Мерно регулациони блокови и други хидротехнички објекти.

Изградња бране и формирање акумулације „Стубо – Ровни“ има за циљ уређење режима воде у сливу река Јабланице и Колубаре, односно обезбеђење довољне количине воде за потребе корисника, заштиту животне средине и спречавање деструктивног дејства воде редукцијом поплавног таласа.

ЈП „Колубара“ је основано са следећим циљевима:

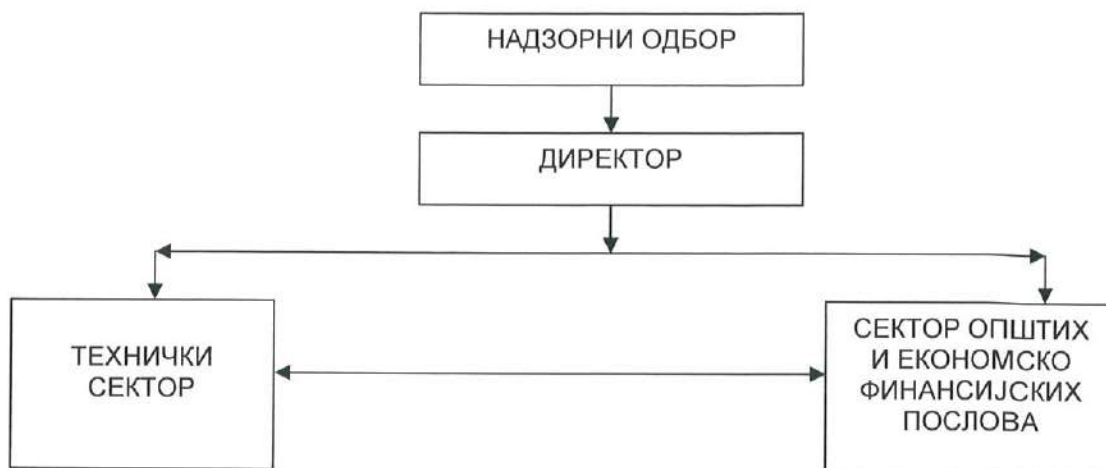
1. Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде за пиће овлашћеним предузећима која врше водоснабдевање за око 215.000 становника града Ваљева, градске општине Лазаревац и општина Лајковац, Мионица, Уб и Љиг;
2. Континуирано праћење и контрола процеса производње воде у складу са националним прописима који се односе на воду за пиће;
3. Управљање хидромашинском и електро опремом као и управљање опремом за геотехничка и друга осматрања изграђених објеката на брани и акумулацији „Стубо - Ровни“;
4. Регулисање биолошког минимума низводно од бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у рекама Јабланица и Колубара;
5. Заштита од поплава;
6. Обезбеђивање техничке воде за ТЕ-ТО „Колубара Б“;
7. Одржавање и обезбеђивање техничко - технолошког и економског јединства система;
8. Остваривање других законом утврђених општих интереса у области водoprивреде у складу са Законом о водама.

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Јавно предузеће за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни „Колубара“ организовано је као јединствена организациона целина која у свом саставу има технички сектор и сектор општих и економско финансијских послова.

Организација рада, врста и назив посла уређени су Правилником о организацији и систематизацији послова.

Организациона шема ЈП „Колубара“:



У складу са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр.15/16 и 88/19) и оснивачким актом ЈП „Колубара“ органи предузећа су:

- Надзорни одбор и
- Директор

Надзорни одбор ЈП „Колубара“ чини Председник и два члана. Председницу Нину Јеличић именовала је Скупштина града Ваљева (Решење број: 112-543/2022-01/1 од 20.05.2022. године) као и чланове Надзорног одбора Светислава Марковића (Решење број: 112-355/2023-01/1 од 13.02.2023. године и Бранку Станимировић именовала је Скупштина града Ваљева (Решење број: 112-1114/2020-04 од 30.11.2020. године).

Директор: Скупштина града Ваљева је именовала Ивана Бељића, мастер пословни информатичар за директора ЈП „Колубара“ (Решење број: 112-1113/2022-01/1 од 28.12.2022. године).

У складу са законским прописима, Предузеће је у 2023. години разврстано у мало правно лице, а наведени податак ће се користити при изради Финансијских извештаја за 2024. годину.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1. Процена обима активности у 2024. години

До завршетка изградње објекта Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо-Ровни“, ЈП „Колубара“ обавља инвеститорске послове као и послове надзора над пројектовањем и извођењем радова. Истовремено ЈП „Колубара“ врши услуге везане за управљање и одржавање објекта Регионалног вишенаменског система „Стубо – Ровни“.

Скупштина града Ваљева је на седници одржаној дана 02.02.2024. године донела Решење број: 02-2/24-02 о давању сагласности на Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2024. годину и Решење број: 02-3/24-02 о давању сагласности на Програм коришћења субвенција из буџета града Ваљева за 2024. годину.

Скупштина града Ваљева је на седници одржаној дана 28.10.2024. године донела Решење број: 02-79/24-02 о давању сагласности на Измену и допуну Програма пословања ЈП „Колубара“ за 2024. годину и Решење број: 02-80/24-02 о давању сагласности на Измену и допуну програма коришћења субвенција из буџета града Ваљева за 2024. годину, на основу којег је закључен анекс уговора за капиталне субвенције.

У складу са чл. 61. Закона о јавним предузећима припремљен је посебан Програм коришћења субвенција из буџета града Ваљева за 2024. годину и Измену и допуну програма коришћења субвенција из буџета града Ваљева, где је детаљно приказано за које намене су се средства користила. Одлуком о буџету града Ваљева за 2024. годину и изменом Одлуке о буџету града Ваљева - Други ребаланс за капиталне субвенције ЈП „Колубара“ обезбеђена су средства у износу од 8.000.000 динара.

Процена реализације инвестиционих активности у 2024. години, које су финансиране из буџета града Ваљева са позиције капиталних субвенција износи 7.723.893 динара.

У 2024. години из капиталних субвенција финансиране су електронске комуникационе услуге за функционисање Система осматрања и обавештавања као и Система даљинског надзора и управљања и накнада за услуге смештаја и обезбеђивања простора за инсталирање опреме на емисионим локацијама, радови на прегледу функционалног стања и дефектаже Система за осматрање и обавештавање, Пројектантски надзор - Извештај о праћењу понашања бране "Стубо - Ровни" са оскултационим мерењима и геодетским осматрањем бране и акумулације за 2024. годину, Извештај о сеизмичком осматрању бране "Стубо - Ровни" за 2024. годину, технички преглед објекта бране и акумулације "Стубо - Ровни" за 2024. годину, реконструкција трафо станице у Командној згради "Стубо - Ровни" и радове на објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни" за 2024. годину.

Укупно процењена реализација инвестиционих активности у 2024. години износи 7.723.893 динара, односно 97% од планиране вредности.

Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, Републичка дирекција за воде, није определило средства за наставак радова на изградњи објекта бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у 2024. години.

2.2. Процена финансијских показатеља за 2024. годину

Пословање и активности Предузећа у 2024. години одвијали су се у складу са Програмом пословања Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни "Колубара" и Програмом коришћења субвенција из буџета града Ваљева за 2024. годину.

У 2024. години процена реализације укупних прихода износи 98.720.548 динара.

Процена извршења укупних расхода у 2024. години износи 92.605.140 динара, што је детаљније приказано у табели: Укупних трошкова и расхода на страни 46.

На основу процењених укупних прихода и укупних расхода ЈП "Колубара" је у 2024. години исказало позитиван финансијски резултат у износу 6.115.408 динара.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	ББ. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	10.958.730	10.961.360
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	1. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	10.958.730	10.961.360
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	602.466	601.723
023	2. Постројења и опрема	0011	251.808	253.535
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	10.104.456	10.106.102
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04и05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	12	239
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	20.980	17.186

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	310	286
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	310	286
11и12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5.640	107
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.640	107
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	9.770	7.009
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6.050	5.045
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.720	1.954
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.200	8.736
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.060	1.048
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	10.979.722	10.978.785
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1.115.935	1.125.150
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	918.003	918.003
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	497.840	497.838

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	34.615	40.213
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	34.098	34.098
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	517	6.115
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	X. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	334.523	330.904
350	1. Губитак ранијих година	0413	334.523	330.904
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	61.970	62.086
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	5.821	5.937
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2.721	4.226
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3.100	1.711
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	56.149	56.149
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	56.149	56.149
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	II. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	63.350	62.295
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	9.739.467	9.729.254
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	254.562	249.809

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
43, осим 430	V. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	6.640	6.093
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6.640	6.093
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.674	4.040
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.680	3.150
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	994	890
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	9.474.591	9.469.312
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	10.979.722	10.978.785
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	98.432	98.420
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	70.432	70.420
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	70.432	70.420
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	28.000	28.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	95.115	89.833
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	6.970	6.774
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	44.525	39.324
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	33.722	29.725
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5.109	4.503
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	5.694	5.096
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	30.000	30.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.720	3.284
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	10.900	10.451
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3.317	8.587
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Група Рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	300	300
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.100	2.772
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	98.732	98.720
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	98.215	92.605
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	517	6.115
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	517	6.115
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	517	6.115
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)			
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	70.732	70.420
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	70.432	70.120
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	300	300
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)			
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	52.980	47.486
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	6.640	6.093
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	44.525	39.324
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	994	1.179
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	821	890
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	17.752	22.934
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)			
1. Куповина акција и удела	3023	24.372	27.924
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	24.372	27.924
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	24.372	27.924
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)			
1. Увећање основног капитала	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	70.732	70.420
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	77.352	75.410
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	6.620	4.990
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	9.820	13.726
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	3.200	8.736

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1. Основе за израду Програма пословања

Основа за израду Програма пословања за 2025. годину су процена извршења плана за 2024. годину, Смернице за израду годишњег програма пословања за 2025. годину прописаних Уредбом о утврђивању годишњег програма пословања и Одлука о буџету града Ваљево за 2025. годину.

У свом пословању ЈП "Колубара" примењује:

- Закон о јавним предузећима
- Закон о привредним друштвима
- Закон о рачуноводству
- Закон о порезу на додату вредност
- Закон о јавним набавкама
- Закон о раду
- Закон о буџетском систему
- Закон о јавној својини
- Закон о водама

- Закон о планирању и изградњи
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о измирењу новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
- Стратегија управљања водама на територији Републике Србије до 2034. године
- Правилник о раду ЈП "Колубара" Ваљево

3.2. Програм активности ЈП „Колубара“ у 2025. години

ЈП „Колубара“ је носилац искључивог права на управљању и одржавању Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни" (са браном и акумулацијом).

Према Главном пројекту управљања акумулацијом "Стубо - Ровни" урађеним од стране "Енергопројект - Хидроинжењеринг" број: 597-ПП од 02.10.2018. године, предвиђено је обављање следећих активности: управљање режимом рада бране и акумулације "Стубо - Ровни" у циљу заштите од поплава, обезбеђивање биолошког минимума у токовима река Јабланица и Колубара, вршење услуга контроле редовног одржавања хидромашинске и електро опреме, управљање системом даљинског надзора и управљања, управљање системом осматрања и обавештавања у координацији са МУП - Сектором за ванредне ситуације, контрола зона санитарне заштите акумулације и контрола квалитета воде.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

у 000 динара

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Испуњавање услова предвиђених законом за добијање употребне дозволе бране	Добијање употребне дозволе	2024.	/	8.000			Извештај ЈП "Колубара"	Завршетак спровођења промена у РГЗ
Испуњавање услова предвиђени законима за добијање грађевинске дозволе за изградњу објекте регионалног ценовода	Добијање грађевинске дозволе	2024.	/	5.000			Извештај ЈП "Колубара"	Усклађивање трасе изграђеног ценовода са планском документацијом кроз ППППН
Добијање употребне дозволе и пуштање у рад објекта бране и акумулације "Стубо - Ровни"	Безбедност града током кишних периода - заштита од поплава и биолошки минимум у рекама Јабланица и Колубара	2024.	/	350.000	600.000		Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Геодетски елаборат изведених радова, преарцелација парцела испод акумулације
Добијање употребне дозволе изграђених објеката регионалног ценовода за транспорт сирове и чисте воде	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног ценовода и капацитети изграђених објеката	2024.	/	5.000			Дугорочни и средњорочни план, Извештај комисије за тех. преглед и Извештај ЈП "Колубара"	Технички пријем и добијање водне сагласности

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Изградња цевовода за транспорт чисте воде деоница: Дивци - Мионица дужине 6 км.	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката	2024.			240.000		Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Извођење радова
Изградња цевовода за транспорт чисте воде деоница: ЦС "Мионица" - општина Љиг дужине 17км.	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката	2024.			360.000		Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Извођење радова
Изградња ППВ "Пећина II"	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката	2024.			780.000		Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Извођење радова
Израда недостајуће пројектне документације за цевоводе за транспорт чисте воде са пратећим објектима ка осталим ЈЛС које су укључене у регионални систем	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката	2024.			25.000		Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Израда пројектно техничке документације

3.3. Анализа пословног окружења

У буџету града Ваљево за 2025. годину, обезбеђена су средства на позицији капиталних субвенција у износу од 6.300.000 динара за финансирање:

- Електронских комуникационих услуга за функционисање Система осматрања и обавештавања и Система даљинског надзора и управљања и накнада за услуге смештаја и обезбеђивања простора за инсталирање опреме на емисионим локацијама за 2025. годину;
- Радова на прегледу функционалног стања и дефектаже Система за осматрање и обавештавање у 2025. години;
- Пројектантски надзор - Извештаја о праћењу понашања бране "Стубо - Ровни" са оскултационим мерењима, геодетским осматрањем и хидролошком анализом за 2025. годину;
- Извештаја о сеизмичком осматрању бране "Стубо - Ровни" за 2025. годину;
- Техничког прегледа објекта бране и акумулације "Стубо - Ровни";

Јавно предузеће „Колубара“ располаже значајним ресурсима (грађевинским објектима и опремом). Стављањем у функцију објекта Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни" стварају се услови за коришћење вишенаменске акумулације са 51,5 милиона m^3 воде. Објекти Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо - Ровни“, ЦС „Пакље“ и ППВ „Пећина“, дати су на привремено коришћење ЈКП „Водовод – Ваљево“.

Оснивачи Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни „Колубара“ Ваљево су град Ваљево, градска општина Лазаревац и општине Лајковац, Мионица и Уб. Уговором о преносу удела оснивач Град Ваљево као преносилац без накнаде пренео је на сваку од наведених општина суоснивача удео у ЈП „Колубара“. На основу овог Уговора Град Ваљево је оснивач са већинским уделом од 98%, а општине суоснивачи са уделом од по 0,5% основног капитала. Удружиоци средстава (финансијери) евидентирају се у оквиру државних давања у складу са позитивним законским прописима и Међународним рачуноводственим стандардима.

ЈП „Колубара“ располаже значајним некретнинама велике вредности које чини експроприсано земљиште и грађевински објекти. За потребе изградње објекта Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо-Ровни“ експроприсано је 357ha 65a 79m² земљишта.

Некретнине ЈП „Колубара“ чине следећи грађевински објекти:

- пословна зграда у Ваљевоу;
- пословни објекти на брани и акумулацији „Стубо - Ровни“;
- грађевински објекти бране и акумулације „Стубо-Ровни“ (некретнине, постројења и опрема у припреми);
- регулациони блок са платоом низводно од бране „Стубо-Ровни“;
- постројење за прераду воде „Ровни“ $Q=2 \times 10$ л/с.
- постројење за пречишћавање воде „Пећина“ у Ваљевоу;
- црпна станица „Пакље“;
- регионални цевовод за транспорт сирове и чисте воде са припадајућим хидротехничким објектима и резервоарима (некретнине, постројења и опрема у припреми).

Опремену предузећа чине: хидромашинска и електро опрема, службена возила, рачунари и остала опрема за обављање редовних пословних активности.

3.4. Управљање ризицима и ризик у пословању

ЈП "Колубара" је у оквиру система финансијског управљања и контроле донело Стратегију управљања ризицима, која представља стратешки документ како би се у предузећу увела пракса управљања ризицима и успоставио оквир којим ће се и у будућем периоду развијати сам процес управљања.

Ризик је било који догађај који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких циљева. Под успешним управљањем ризицима подразумева се рад на јачању постојеће структуре управљања, како у процесу планирања и реализације циљева тако и у процесу доношења одлука, где управљање ризицима представља општеприхваћен концепт и саставни део управљања који ће омогућити оптималније и рационалније коришћење јавних средстава.

Стратегијом управљања ризицима одређен је процес идентификовања ризика, њихова процена, рангирање, као и које активности предузеће треба да предузме како би се ефекти ризика ублажили. Такође, одређује се и линија одговорности запослених у процесу управљања ризицима тј. ко све учествује у процесу управљања и извештавању о евидентираним ризицима. У наредној табели приказани су најзначајнији пословни ризици и план управљања ризицима.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризици	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)	Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 Дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај			
Неблаговремено уочавање промена геотехничких параметара који могу довести до застоја рада бране	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	100.000	Предузимање активности предвиђених Пројектом управљања бране и акумулације "Стубо - Ровни"
	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	100.000	Предузимање активности предвиђених Пројектом управљања бране и акумулације "Стубо - Ровни"
Неблаговремено уочавање појава које могу довести у питање квалитет воде у акумулацији	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	100.000	Предузимање активности предвиђених Законом о водама, Правилником о начину одређивања и одржавања зона санитарне заштите и изворшта водоснабдевања, Осавремењени Пројекат санитарног уређаја слива акумулације "Стубо - Ровни"
	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	20.000	Рационализација трошкова пословања и активности везане за наплату потраживања
Неовлашћен приступ информација	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	100.000	Закон о заштити пословне тајне и Закон о информационој безбедности

Учешће ризика који се односи на судске спорове у укупним пословним ризицима није значајно, а предузеће није кредитно задужено нити планира кредитно задужење.

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

3.5. Планирани индикатори за 2025. годину

Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања односе се на структуру и процесе кретања и контроле ЈП „Колубара“. Њима се прецизирају права и одговорности заинтересованих страна тј. ЈП „Колубара“, оснивача, Надзорног одбора, директора, запослених и утврђује правила и процедуре за доношење пословних одлука.

Предузеће у пуној мери спроводи законске прописе и на тај начин штити интересе добављача, купаца, локалне самоуправе и шире јавности. Транспарентност у раду се постиже кроз контролу државне и екстерне ревизије, поштовањем законских прописа који регулишу област јавне својине и обављање делатности од јавног значаја, као и редовном комуникацијом са јавношћу путем медија и интернет портала.

Циљ унапређења корпоративног управљања у ЈП „Колубара“ је, пре свега, обезбедити дугорочан и одржив економски развој предузећа као и унапређење ефикасности предузећа у обављању своје делатности.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	1.114.136	1.091.064	1.115.935	1.125.463
	Реализација	1.118.786	1.124.509	1.125.150	-
	% одступања реализације од плана	+0%	+3%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	0%	+0%
Укупна имовина	План	11.035.634	10.994.388	10.956.730	10.938.158
	Реализација	11.006.168	10.980.728	10.961.360	-
	% одступања реализације од плана	-0%	-0%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	0%	-0%
Пословни приходи	План	84.683	89.516	98.432	103.433
	Реализација	81.486	89.516	98.420	-
	% одступања реализације од плана	-4%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+10%	+10%	+5%
Пословни расходи	План	78.730	86.904	95.115	102.090
	Реализација	71.382	77.954	89.833	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-10%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+9%	+15%	+14%
Пословни резултат	План	5.953	2.612	3.317	1.343
	Реализација	10.104	11.562	8.587	-
	% одступања реализације од плана	+70%	+343%	+159%	-84%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-26%	-0%
Нето резултат	План	5.603	279	517	313
	Реализација	10.209	9.093	6115	-
	% одступања реализације од плана	+82%	+82%	+1083%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3159%	-33%	-95%
Број запослених на дан 31.12.	План	23	23	23	23
	Реализација	19	21	21	-
	% одступања реализације од плана	-17%	-9%	-9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+11%	0%	+10%
Просечна нето зарада	План	70.252	78.816	85.266	92.502
	Реализација	66.284	68.241	85.186	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-13%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+25%	+9%
Инвестиције	План	17.910	8.900	8.000	6.800
	Реализација	13.478	8.697	7.724	-
	% одступања реализације од плана	-25%	-2%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-35%	-11%	-12%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација за 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	10.209	9.093	6.115	313
ROA	0,09	0,08	0,05	0
ROE	0,91	0,08	0,54	0,02
Оперативни новчани ток	0	0	0	0
Дуг / капитал	10,49	10,29	10,50	10,55
Ликвидност	0,22	0,24	0,17	0,18
% зарада у пословним приходима	38,80	35,7	39,95	47,12

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе	-	-	-	-
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-	-	-	-
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	7.420	7.500	8.000	6.300
	Пренето	7.089	7.300	7.724	-
	Реализовано	7.089	7.300	7.724	-
Остали приходи из буџета	План	57.600	67.300	78.000	84.000
	Пренето	57.591	67.300	78.000	-
	Реализовано	57.591	67.300	78.000	-
Укупно приходи из буџета	План	65.020	74.800	86.000	90.300
	Пренето	64.680	74.800	85.724	-
	Реализовано	64.680	74.800	85.724	-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Полазну основу за израду Финансијског плана ЈП „Колубара“ за 2025. годину чине процена прихода и расхода за 2024. годину и њихова пројекција за 2025. годину.

Планирање је урађено на основу:

- процене основних макроекономских показатеља за 2025. годину
- смерница за израду годишњих програма пословања за 2025. годину

4.1. Плански биланс стања

Плански Биланс стања који је сачињен на бази процене реализације за 2024. годину и планираних инвестиционих активности у 2025. години има за циљ да прикаже како ће планиране пословно финансијске активности утицати на имовину и обавезе ЈП „Колубара“.

Промене на имовини су условљене пре свега планираним инвестиционим улагањима у 2025. години, тако да укупна актива у Планском билансу стања износи 10.955.945 хиљада динара.

У пасиви Планског биланса стања евидентиран је капитал, дугорочне и краткорочне обавезе као и остали удружиоци средстава у оквиру државних давања у складу са Међународним рачуноводственим стандардом 20.

Укупна пасива у Планском билансу стања износи 10.955.945 хиљада динара.

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	10.938.158	10.938.158	10.938.158	10.938.158
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	10.938.158	10.938.158	10.938.158	10.938.158
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	587.720	587.720	587.720	587.720
023	2. Постројења и опрема	0011	237.536	237.536	237.536	237.536
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	10.112.902	10.112.902	10.112.902	10.112.902
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на пућим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04и05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дети кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	239	239	239	239
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	17.548	17.548	17.548	17.548
Класа 1, осим групе рачуна 14	ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.482	1.482	1.482	1.482
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1.482	1.482	1.482	1.482
11и12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	107	107	107	107

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	107	107	107	107
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	7.4035	7.403	7.403	7.403
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.045	5.045	5.045	5.045
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	2.358	2.358	2.358	2.358
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5.736	7.536	7.536	7.536
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.020	1.020	1.020	1.020
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	10.955.945	10.955.945	10.955.945	10.955.945
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1.125.463	1.125.463	1.125.463	1.125.463
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	918.003	918.003	918.003	918.003
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	497.838	497.838	497.838	497.838
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	40.526	40.526	40.526	40.526
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	40.213	40.213	40.213	40.213
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	313	313	313	313
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	X. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	330.904	330.904	330.904	330.904
350	1. Губитак ранијих година	0413	330.904	330.904	330.904	330.904
351	2. Губитак текуће године	0414				
40	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	6.620	62.620	62.620	62.620
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				6.470
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенеф. запослених	0417	4.620	4.620	4.620	4.620
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.851	1.851	1.851	1.851

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	56.149	56.149	56.149	56.149
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	56.149	56.149	56.149	56.149
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	63.400	63.400	63.400	63.400
495 (део)	F. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	9.704.462	9.704.462	9.704.462	9.704.462
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	244.436	244.436	244.436	244.436
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	6.830	6.830	6.830	6.830
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6.830	6.830	6.830	6.830
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5.260	5.260	5.260	5.260
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4.320	4.320	4.320	4.320
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	940	940	940	940
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	9.447.936	9.447.936	9.447.936	9.447.936
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	10.955.945	10.955.945	10.955.945	10.955.945
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Табела 5а.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	25.858	51.716	77.574	103.433
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	18.858	37.716	56.574	75.433
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	18.858	37.716	56.574	75.433
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64и65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7.000	14.000	21.000	28.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	25.521	51.044	76.566	102.090
60	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
61	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.902	3.805	5.707	7.610
62	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТ. ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	12.186	24.372	36.558	48.745
620	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	9.105	18.210	27.315	36.420
621	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.379	2.759	4.138	5.518
62, осим 620 и 621	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.702	3.403	5.105	6.807
640	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	7.500	15.000	22.500	30.000
68, осим 683, 685 и 686	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
63	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	755	1.510	2.265	3.020
64, осим 640	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
65	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3.178	6.357	9.536	12.715
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	337	672	1.008	1.343
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
683, 685 и 686	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	75	150	225	300
67	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	332	665	997	1.330
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	25.933	51.866	77.799	103.733
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	25.853	51.710	77.563	103.420
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	78	156	234	313
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
69-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Група рачуна ⁴² , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$	1049	78	156	234	313
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	И. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Г. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ѓ. НЕТО ДОБИТАК $(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$	1055	78	156	234	313
	У. НЕТО ГУБИТАК $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$	1056				
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ИИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	У. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	18.858	37.716	56.574	75.433
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	18.783	37.566	56.349	75.133
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	75	150	225	300
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.707	3.415	5.122	6.830
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	12.186	24.372	36.558	48.745
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	235	470	705	940
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	275	550	826	1.100
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)					
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	4.754	9.509	14.263	19.018
3. Остали финансијски пласмани	3026				

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	4.754	9.509	14.263	19.018
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	18.858	37.716	56.574	75.433
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	19.157	38.316	57.474	76.633
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	299	600	900	1.200
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.184	4.368	6.552	8.736
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.885	3.768	5.652	7.536

4.2. Структура прихода

Укупан приход за 2025. годину планиран је у износу од 103.732.547,62 динара и чине га:

- I) Приходи од услуга по уговору - Град Ваљево
- II) Приходи од сервисних услуга за потребе изградње мини хидроелектране
- III) Приходи од услуга које се односе на издавање услова имаоца јавних овлашћења у оквиру ЦЕОП процедуре за израду планске и пројектно - техничке документације
- IV) Приходи од премија субвенција, дотација, донација (у складу са МРС 20 - према коме се државна давања признају у билансу успеха током једног или више периода)
- V) Остали приходи

I) Приходи од услуга по уговору – Град Ваљево – У 2025. години предузеће остварује приходе од услуга у складу са уговором који ће бити закључен између града Ваљева и ЈП „Колубара“ после давања сагласности на годишњи Програм пословања. Одлуком о буџету града Ваљева за 2025. годину опредељена су средства за услуге по уговору у укупном износу од 84.000.000 динара са ПДВ-ом. Приходи од услуга по уговору за 2025. годину планирани су у износу од 69.999.666,62 динара.

После усвајања Програма пословања за 2025. годину и закљученог Уговора са Градом Ваљевом, ЈП „Колубара“ ће Граду Ваљеву испостављати рачуне за извршене услуге по уговору са ПДВ-ом.

Предузеће је у обавези да у буџет Републике Србије уплати износ ПДВ-а приказан у рачуну, тако да стварни приходи од услуга по уговору ЈП „Колубара“ износе 69.999.666,62 динара (без ПДВ-а), што је приказано у следећим табелама:

ПРИХОДИ ОД УСЛУГА ЈП „КОЛУБАРА“ ЗА 2025. ГОДИНУ

РЕД. БР.	НАЗИВ	Програм пословања за 2025.
1	2	3
A.	ЗАШТИТА ОД ПОПЛАВА И БИОЛОШКИ МИНИМУМ РЕКА	59.999.999,76
1.	Управљање режимом рада бране и акумулације „Стубо-Ровни“ у циљу заштите од поплава	47.999.999,88
2.	Обезбеђивање биолошког минимума у токовима река Јабланице и Колубаре	11.999.999,88
Б.	ОДРЖАВАЊЕ ТЕХНОЛОШКИХ ОБЈЕКТА БРАНЕ И АКУМУЛАЦИЈЕ "СТУБО - РОВНИ"	3.999.599,88
1.	Вршење услуга контроле током редовног одржавања хидромашинске опреме	1.500.000,00
2.	Вршење услуга контроле током редовног одржавања електро - опреме	2.499.599,88
В.	СИСТЕМ ОСМАТРАЊА И ОБАВЕШТАВАЊА	18.000.000,00
	Управљање системом осматрања и обавештавања и координација са МУП- Сектор за ванредне ситуације на функционисању Система осматрања и обавештавања	18.000.000,00
Г.	САНИТАРНА ЗАШТИТА АКУМУЛАЦИОНОГ ПРОСТОРА	2.000.000,00
1.	Контрола зона санитарне заштите акумулације и контрола квалитета воде	2.000.000,00
	УКУПНО: (А+Б+В+Г)	83.999.599,64

ПРИХОДИ ОД УСЛУГА ЈП „КОЛУБАРА“ ЗА 2025. ГОДИНУ

РЕД. БР.	НАЗИВ РАДОВА И УСЛУГА	ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ	ПДВ (20%)	ПЛАНИРАНИ ПРИХОД (3-4)
1	2	3	4	5
A.	ЗАШТИТА ОД ПОПЛАВА И БИОЛОШКИ МИНИМУМ РЕКА	59.999.999,76	9.999.999,84	49.999.999,92
1.	Управљање режимом рада бране и акумулације „Стубо-Ровни“ у циљу заштите од поплава	47.999.999,88	7.999.999,92	39.999.999,96
2.	Обезбеђивање биолошког минимума у токовима река Јабланице и Колубаре	11.999.999,88	1.999.999,92	9.999.999,96
Б.	ОДРЖАВАЊЕ ТЕХНОЛОШКИХ ОБЈЕКТА БРАНЕ И АКУМУЛАЦИЈЕ "СТУБО - РОВНИ"	3.999.599,88	666.599,88	3.333.000,00
1.	Вршење услуга контроле током редовног одржавања хидромашинске опреме	1.500.000,00	249.999,96	1.250.000,04
2.	Вршење услуга контроле током редовног одржавања електро - опреме	2.499.599,88	416.599,92	2.082.999,96
В.	СИСТЕМ ОСМАТРАЊА И ОБАВЕШТАВАЊА	18.000.000,00	3.000.000,00	15.000.000,00
1.	Управљање системом осматрања и обавештавања и координација са МУП - Сектор за ванредне ситуације на функционисању Система осматрања и обавештавања	18.000.000,00	3.000.000,00	15.000.000,00
Г.	САНИТАРНА ЗАШТИТА АКУМУЛАЦИОНОГ ПРОСТОРА	2.000.000,00	333.333,30	1.666.666,70
1.	Контрола зона санитарне заштите акумулације и контрола квалитета воде	2.000.000,00	333.333,30	1.666.666,70
	УКУПНО: (А+Б+В+Г)	83.999.599,64	13.999.933,02	69.999.666,62

А. ЗАШТИТА ОД ПОПЛАВА И БИОЛОШКИ МИНИМУМ РЕКА

А.1. Управљање режимом рада бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у циљу заштите од поплава

ЈП "Колубара" је носилац искључивог права на управљању и одржавању Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни" (са браном и акумулацијом). ЈП "Колубара" је за потребе управљања браном и акумулацијом "Стубо - Ровни" наручило Главни пројекат управљања хидроакумулацијом Стубо - Ровни, који се примењује од јануара месеца 2019. године и примањиваће се и у будућем периоду.

Управљање режимом рада бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у циљу заштите од поплава и обезбеђивања биолошког минимума у токовима река Јабланице и Колубаре се врши у складу са Главним пројектом управљања акумулацијом "Стубо - Ровни" урађеним од стране "Енергопројект - Хидроинжењеринг" а.д. Београд број 597-ПП од 02.10.2018. године.

Активности везане за управљање браном и акумулацијом су у складу са овим пројектом за планиране услуге које ЈП "Колубара" обавља у 2025. години и фактурише граду Ваљевоу.

ЈП "Колубара" обавља следеће услуге и свакодневне активности:

- Мерење, архивирање и анализу хидро-метеоролошких параметара на акумулацији: ниво воде у језеру, проток воде на улазу у језеро, проток воде на излазу из језера, проток воде на месту мерења за процуривање испод инјекционе завесе, мерење количине падавина, у циљу успостављања водног биланса;
- Регулисање нивоа воде у акумулацији;
- Прикупљање, обрада, анализа и достављање података РХМЗ и поступање у складу са њиховим упозорењима;
- Прикупљање, обрада, анализа и достављање података Републичком сеизмолошком заводу Београд;
- Контролисање мерне опреме на објектима бране;
- Праћење протока воде на мерној станици Јабланица 2 у сврхе праћења и одржавања биолошког минимума река Јабланице и Колубаре и евентуалне превентиве од поплава;
- Геодетско осматрање
- Геотехничка осматрања објеката бране и акумулације "Стубо - Ровни";
- Прикупљање, обрада и анализа података мерења и осматрања;
- Рад са Пројектантом на анализи и обради података и изради извештаја за потребе праћења понашања објеката (тела бране и осталих пратећих објеката).

Појачани и ванредни прегледи се врше у периодима ванредних околности као што су земљотреси, појава нових извора, врло висок водостај и других хидролошко - метеоролошких појава, које се осматрају и мере, а које су предвиђене Главним пројектом управљања акумулацијом "Стубо - Ровни".

А.2. Обезбеђивање биолошког минимума у токовима река Јабланице и Колубаре

У корито реке Јабланице низводно од бране "Стубо - Ровни" према Главном пројекту управљања акумулацијом "Стубо - Ровни" обавезно се мора обезбедити проток од минимално 140 l/s, колико износи усвојена вредност гарантованог еколошког протока – биолошки минимум. Овај минимум од 140 l/s је неопходан ради одржавања биодиверзитета у реци Јабланици и Колубари.

Б. ОДРЖАВАЊЕ ТЕХНОЛОШКИХ ОБЈЕКТА БРАНЕ И АКУМУЛАЦИЈЕ "СТУБО - РОВНИ"

Б.1. Вршење услуга контроле током редовног одржавања хидромашинске опреме

ЈП "Колубара" врши следеће услуге:

- Редовну контролу и одржавање уграђене хидромашинске опреме у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни";
- Редовну контролу и одржавање уграђене хидромашинске опреме у објектима Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни";
- Вршење редовних и ванредних функционалних проба целокупне опреме у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни".

Б.2. Вршење услуга контроле током редовног одржавања електро опреме

ЈП "Колубара" врши следеће услуге:

- Редовну контролу и одржавање уграђене електро опреме у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни";
- Редовну контролу и одржавање енергетске опреме и редовног напајања;
- Редовну контролу и одржавање телекомуникационе опреме у оквиру Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни";
- Вршење редовних и ванредних функционалних проба целокупне опреме у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни".

В. СИСТЕМ ОСМАТРАЊА И ОБАВЕШТАВАЊА

В.1. Управљање системом осматрања и обавештавања и координација са МУП - Сектор за ванредне ситуације на функционисању Система осматрања и обавештења

Имајући у виду да ЈП "Колубара" управља "високим бранама" изграђен је систем за осматрање, обавештење и узбуњивање, које је ЈП "Колубара" дужно да одржава у функционалном стању у складу са прописаним нормативима.

ЈП "Колубара" у складу са одредбама члана 97. Закона о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама дужно је да обезбеди благовремено обавештавање и узбуњивање становништва о опасностима, које могу настати или су настале на акумулацији "Стубо - Ровни".

Систем за осматрање и обавештавање на брани „Стубо - Ровни“ обезбеђује:

- осматрање стања на брани и акумулацији;
- обавештавање становништва на угроженом подручју у случају појаве поплавног таласа.

Систем за осматрање и обавештавање се састоји од:

- осматрачке мреже;
- подцентра на брани „Стубо - Ровни“;
- оперативног центра система за осматрање и обавештавање у Ваљеву;
- алармних станица на угроженом подручју и система радио веза
- белеге за обележавање поплавног таласа.

Систем за осматрање и обавештавање на брани „Стубо - Ровни“ је саставни део јединственог система за осматрање и обавештавање на територији Колубарског округа, што се остварује уклапањем у постојећи оперативни центар у Ваљеву.

Систем за осматрање и обавештавање користи податке и сигнале које служба за оскултацију прикупља од система мерења и оскултација за брану и акумулацију „Стубо - Ровни“. Подцентар на брани прикупља податке мерења и осматрања бране и прослеђује их Пројектанту на обраду на основу којих се сачињава извештај.

Од мерних величина које се прате у склопу система мерења и оскултација, меродавна величина за аутоматско алармирање система за осматрање и обавештавање је ниво воде у акумулацији „Стубо - Ровни“. Уређај подцентра има могућност да прихвати електричне сигнале (аналогне или дигиталне) и да их на основу дефинисаних вредности трансформише у сигнале за узбуњивање.

Сигнале предалармног стања (стање приправности) и алармног стања (стање опште узбуне) подцентар прослеђује до оперативног центра. Уколико се у случају настанка стања опште узбуне (алармног стања) појаве сметње на везама са оперативним центром, подцентар може да

проследи алармне сигнале до свих алармних сирена у угроженом подручју. Уређај оперативног центра активираће алармне сирене на угроженом подручју. Веза уређаја оперативног центра са алармним станицама и Подцентром остварује се помоћу станица радио мреже система за осматрање и обавештавање. За акустичке изворе на угроженом подручју одабране су електронске алармне сирене. Ови уређаји имају могућност емитовања свих 6 алармних сигнала за узбуђивање и могућност преноса говора, даљински из општинског центра и локално преко микрофона.

Г. САНИТАРНА ЗАШТИТА АКУМУЛАЦИОНОГ ПРОСТОРА

Г.1. Контрола зона санитарне заштите акумулације и контрола квалитета воде

Обезбеђење санитарне заштите акумулационог простора проистиче из Закона о водама и Правилника о начину одређивања и одржавања зона санитарне заштите изворишта водоснабдевања.

Министарство здравља је донело Решење број 530-01-514/2016-10 од 24.10.2016. године којим су одређене непосредна, ужа и шира зона санитарне заштите акумулације „Стубо – Ровни“.

ЈП "Колубара" спроводи следеће законом прописане активности контроле зона санитарне заштите акумулације и квалитета воде:

- Узорковање и контрола квалитета воде у обиму и велике В анализе, са радиологијом врши се на кварталном нивоу;
- Прате се физичко хемијске карактеристике воде из акумулације и притока Јабланице и Сушице у лабораторији, која се налази у Командној згради на недељном нивоу;
- Посада на објектима бране и акумулације води рачуна о обезбеђењу сигурности у случају изненадног загађења водотока и других штетних дејстава, која могу трајно утицати на здравствену исправност воде за пиће;
- Посада на објектима бране и акумулације свакодневно обавља и визуелну контролу акумулационог простора;

ЈП "Колубара" је у зонама санитарне заштите видљивим ознакама обележило границе зона санитарне заштите како би обавестило грађане о приступању зонама санитарне заштите.

II) приходи од сервисних услуга за потребе изградње мини хидроелектране - У 2025. години планирани су наведени приходи у износу од 5.372.881 динара.

III) Приходи од услуга које се односе на издавање услова имаоца јавних овлашћења у оквиру ЦЕОП процедуре за израду планске и пројектно - техничке документације - планирани су у износу од 60.000 динара.

IV) Приходи од премија субвенција, дотација, донација (у складу са МРС 20) - према коме се државна давања признају у билансу успеха током једног или више периода. Државна давања евидентирана су у складу са Међународним рачуноводственим стандардом 20 и исказана као разграничени приход који се признаје на систематској и објективној основи током корисног века трајања средстава у висини трошкова насталих у обрачунском периоду у износу од 28.000.000 динара.

V) Остали приходи планирани су у износу од 300.000 динара и односе се на наплату премије осигурања за штету насталу на грађевинским објектима и опреми и на друге ванредне приходе.

Планирани укупан приход у 2025. години износи 103.732.547,62 динара.

Планирани укупан приход у 2025. години износи 103.732.547,62 динара, који чине: приходи од услуга по уговору (без ПДВ-а) планирани у износу од 69.999.666,62 динара, приходи од сервисних услуга за потребе изградње мини хидроелектране у износу од 5.372.881 динара, приходи од услуга које се односе на издавање услова имаоца јавних овлашћења у оквиру ЦЕОП процедуре за израду планске и пројектно - техничке документације у износу од 60.000 динара, приходи од премија субвенција, дотација, донација (у складу са МРС 20) у износу од 28.000.000 динара и остали приходи у износу од 300.000 динара.

4.3. Структура расхода

Укупни планирани расходи за 2025. годину износе 103.419.977 динара и већи су за 5% у односу на планиране за 2024. годину.

Образложење

Трошкови материјала обухватају трошкове канцеларијског материјала, материјала за одржавање хигијене, утрошеног материјала за текуће и инвестиционо одржавање на објектима и опреми Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни" и осталог материјала у износу од 1.380.000 динара.

Трошкови горива, електричне енергије и ПТТ трошкови – обухватају трошкове електричне енергије, горива за возила, трошкове енергената за грејање као и ПТТ трошкове. У 2025. години очекује се раст цена енергенета пре свега дизел горива које ЈП "Колубара" користи за

дизел агрегате у случају нестанка електричне енергије на објекту бране и акумулације "Стубо - Ровни", а који су неопходни за нормално функционисање свих делова Регионалног вишенаменског хидросистема. Из наведених разлога неопходно је направити и одређене залихе дизел горива за ову намену. Такође, гориво чији раст цена се очекује у наредној години користи се за грејање пословних просторија ЈП "Колубара" и за службена возила. У 2025. години ови трошкови планирани су у укупном износу од 6.160.000 динара.

Трошкови зарада запослених – су детаљно образложени у поглављу које се односи на план зарада и запошљавања. Укупне бруто зараде са доприносима на терет послодавца (Бруто II) за старозапослене и новозапослене у износу од 41.937.854 динара чине 41% укупно планираних трошкова за 2025. годину. Детаљан приказ зарада дат је у поглављу План зарада и запошљавања на прописаним обрасцима.

Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима - планиране су у укупном износу од 2.014.800 динара за ангажовање два лица са високом стручном спремом. ЈП "Колубара" је у 2025. години планирало ангажовање дипломираног инжењера електротехнике по уговору о привременим и повременим пословима за послове управљања и одржавања електроопреме и електротехничких система на објектима бране и акумулације, деловима Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни", на управљању система осматрања и обавештавања и раног упозоравања, СДНУ система и СКАДА система. Такође, ангажовано лице по уговору о привременим и повременим пословима прати извршење радова и активности везаних за изградњу мини хидроелектране у подбранском делу и обавља послове издавања услова имаоцима јавних овлашћења.

У 2025. години планирано је да по уговору о привременим и повременим пословима буде ангажован дипломирани грађевински инжењер са лиценцом на пословима праћења грађевинских радова на објектима бране и акумулације, изградњи мини хидроелектране у подбранском делу акумулације, грађевинске радове на деловима Регионалног вишенаменског хидросистема и послове издавања услова имаоцима јавних овлашћења.

Накнаде трошкова у јавном саобраћају (за одлазак и долазак са рада) – планиране су у укупном износу од 796.100 динара и то неопорезиво до цене месечне превозне карте у јавном саобраћају (2.400 динара по запосленом) у 2025. години за укупан планиран број запослених у складу са Правилником о раду ЈП "Колубара".

Дневнице на службеном путу планиране су у складу са чланом 118. Закона о раду и Правилником о раду ЈП "Колубара" до неопорезивог износа од 50.000 динара.

Накнаде трошкова на службеном путу планиране су за трошкове запосленима за трошкове превоза, трошкове ноћења и осталих трошкова на службеном путовању у складу са Правилником о раду ЈП "Колубара" у укупном износу од 50.000 динара.

Отпремнине за одлазак у стариосну пензију планиране су у 2025. години за два запослена у укупном износу од 1.000.000 динара. Отпремнине за одлазак у пензију планиране су у висини износа три просечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за статистику, а у складу са Правилником о раду ЈП "Колубара".

Јубиларне награде планиране су у укупном износу од 344.000 динара за једног запосленог који је у предузећу провео 30 година и за запосленог који је у предузећу провео 20 година. У складу са Правилником о раду ЈП "Колубара" јубиларна награда се исплаћује за 30 година рада у висини од две просечне зараде без пореза и доприноса код послодавца са припадајућим порезом и за 20 година рада у висини од 1,5 просечне зараде без пореза и доприноса код послодавца са припадајућим порезом.

Трошкови амортизације планирани су у износу од 30.000.000 динара. Ови трошкови се односе на трошкове амортизације за грађевинске објекте и опрему ЈП "Колубара" као и на трошкове амортизације за грађевинске објекте и опрему за ППВ „Пећина“ и ЦС „Пакље“ који су дати на привремено коришћење ЈКП „Водовод – Ваљево“.

Трошкови услуга физичко - техничког обезбеђења бране и акумулације – планирани су у 2025. години у износу од 6.050.000 динара. Ова средстава планирана су за трошкове физичко - техничког обезбеђења објеката бране и акумулације "Стубо-Ровни", што представља законску обавезу ЈП "Колубара", јер објекти бране и акумулације представљају објекте од посебног значаја за одбрану Републике Србије.

Остали трошкови непроизводних услуга - овде су садржани планирани трошкови обавезне ревизије финансијских извештаја за 2024. годину, трошкови адвокатских услуга, одржавања софтвера, трошкови услуга безбедности и здравља на раду, трошкови комуналних услуга, сервисирање противпожарних апарата и друге непроизводне услуге.

Трошкови стручног усавршавања запослених у 2025. години планирани су у износу 100.000 динара и обухватају трошкове обуке, сталне едукације запослених у економској, правној и техничкој области путем курсева, саветовања, семинара и сл.

Остали нематеријални трошкови у 2025. години планирани су у износу од 300.000 динара и обухватају трошкове претплате на стручну литературу и службена гласила имајући у виду примену нових прописа из области јавних набавки, рачуноводства, пореских и других законских прописа који регулишу пословање јавних предузећа, трошкове регистрације моторних возила, административне и друге таксе, трошкове вештачења и сл.

Трошкови репрезентације планирани су у износу од 250.000 динара у складу са Смерницама за израду годишњег Програма пословања за 2025. годину.

Трошкови рекламе и пропаганде планирани су у износу од 220.000 динара и односе се на израду промо материјала са логом предузећа као и на активности везане за афирмацију Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни".

Остали непоменути расходи планирани су у укупном износу од 100.000 динара и обухватају средства за посебне намене (хуманитарне и спортске активности, културне манифестације чији је организатор Град Ваљево, спонзорства и донаторства) и на нивоу су планираних за 2024. годину.

Солидарна помоћ радницима и породицама радника и остале накнаде – Програмом пословања за 2025. годину у оквиру укупних трошкова предвиђена су средства за накнаду трошкова погребних услуга у случају смрти члана уже породице, солидарне помоћи за запослене и чланове њихових породица за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности и друге накнаде запосленима у складу са Правилником о раду ЈП "Колубара" у укупном износу од 450.000 динара. Солидарна помоћ и друге наведене накнаде се исплаћују у висини неопорезивог износа у складу са Законом о порезу на доходак грађана.

Солидарна помоћ у складу са одредбама Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности планирана је у укупном износу од 928.890 динара са припадајућим порезом. ЈП „Колубара“ уређује права, обавезе и одговорности из радног односа у складу са одредбама Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС", бр. 30/2021 од 26.03.2021. године) и Правилника о раду ЈП "Колубара".

Учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом - ЈП "Колубара" је планирало 23 запослена у 2025. години. Правно лице које запошљава више од 19 запослених у обавези је да запосли једног инвалида или да у буџет Републике Србије уплати учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом у износу од 50% просечне зараде по запосленом у Републици Србији. Из наведених разлога планирано је

учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом у укупном износу од 840.000 динара.

Трошкови осигурања имовине, лица и службених возила планирани су у износу 2.400.000 динара за осигурање грађевинских објеката, опреме, службених возила и за обавезно осигурање запослених.

Средства за порез на имовину, остале накнаде и таксе су планирана у износу 650.000 динара и односе се на годишњи порез на имовину, таксе Републичком геодетском заводу за провођење промена и друге таксе и накнаде.

Трошкови платног промета у 2025. години планирани су у износу од 200.000 динара.

Трошкови редовног и инвестиционог одржавања обухватају трошкове редовног одржавања простора око хидротехничких објеката Регионалног вишенаменског хидросистема, хидромашинске и електроопреме као и трошкове одржавања службених возила. ЈП "Колубара" поседује четири службена возила од којих су три путничка и једно теренско возило, јер је неопходно свакодневно присуство запослених из техничке службе на објектима Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо – Ровни“. Од 2018. године постоји посада у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни" чији је рад организован по сменама. Треба истаћи да су објекти бране и акумулације „Стубо – Ровни“ удаљени 14 km. од Ваљева. Зона одговорности ЈП „Колубара“ на одржавању и контроли зона санитарне заштите хидроакумулације „Стубо – Ровни“ је око 45 km. Траса регионалног цевовода на којој се обављају инвеститорске активности дуга је око 68 km. Током 2024. године дошло је до поскупљења материјала, радова и услуга, који су неопходни за редовно и ванредно одржавање објеката и опреме Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни", што је утицало на планирање увећаних трошкова за ове намене.

Трошкови накнада члановима НО – износе 333.333 динара и планирани су за исплату накнада за чланове НО за дванаест месеци у складу са Одлуком о висини накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа чији је оснивач Град Ваљево (број: 011-66/2015-02 од 28. децембра 2015. године). Бруто накнада за председника и два члана НО на месечном нивоу износи 27.777,77 динара.

Накнаде штете трећим лицима, трошкови судских пресуда планирани су у укупном износу од 1.230.000 динара и односе се на накнаде штете власницима непокретности настале због немогућности приступа парцелама у близини акумулационог простора и судске пресуде за штете настале приликом извођења радова на изградњи регионалног цевовода за транспорт чисте воде.

У 2025. години планирани су трошкови једнократног отписа алата и инвентара у износу од 70.000 динара.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

На основу процене извршења укупних прихода и укупних расхода Јавно предузеће за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо – Ровни „Колубара“ у 2024. години ће остварити добитак у износу од 6.115 хиљада динара. Након израде финансијских извештаја за 2024. годину, а у складу са Законом о јавним предузећима и на основу Одлуке Надзорног одбора извршиће се расподела добити за 2024. годину.

У 2025. години планирана је добит у износу од 313 хиљада динара.

У 2021. години ЈП "Колубара" је остварило добит у износу од 44 хиљаде динара која је књижена за покриће губитака из ранијих година, а у складу са Одлуком о расподели добити за 2021. годину, коју је Надзорни одбор донео 29.04.2021. године (број: 136-1/04) и на коју је Скупштина града Ваљева дала сагласност на седници одржаној 14.09.2022. године Решењем број: 414-1/22-02.

У 2022. години ЈП "Колубара" је остварило добит у износу од 6.839 хиљаде динара која је књижена за покриће губитака из ранијих година, а у складу са Одлуком о расподели добити за 2022. годину, коју је Надзорни одбор донео 07.06.2023. године (број: 173-1/03) и на коју је Скупштина града Ваљева дала сагласност на седници одржаној 22.09.2023. године Решењем број: 414-3/23-02.

У 2023. години ЈП "Колубара" је остварило добит у износу од 4.223 хиљаде динара која је књижена за покриће губитака из ранијих година, а у складу са Одлуком о расподели добити за 2023. годину, коју је Надзорни одбор донео 26.04.2024. године (број: 202-1/03) и на коју је Скупштина града Ваљева дала сагласност на седници одржаној 28.10.2024. године Решењем број: 011-4/24-02.

Табела: Укупни трошкови и расходи

Ред. бр.	Врсте трошкова (услуга)	План 2024.	Процена извршења	План 2025.	Индекс		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Трошкови материјала	1.320.000	1.237.500	1.380.000	94%	105%	112%
2.	Трошкови горива, ел. енергије, ПТП услуге	5.500.000	5.476.460	6.160.000	100%	112%	112%
3.	Бруто зараде	33.722.520	29.724.589	36.420.200	88%	108%	123%
4.	Доприноси на терет послодавца	5.108.960	4.503.273	5.517.654	88%	108%	123%
5.	Накнаде по Уговору о привременим и повременим пословима	1.911.000	1.829.993	2.014.800	96%	105%	110%
6.	Накнаде трошкова у јавном саобраћају (за одлазак и долазак са рада)	796.100	621.210	796.100	78%	100%	128%
7.	Дневнице на службеном путу	100.000	/	50.000	/	50%	/
8.	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	/	50.000	/	50%	/
9.	Отпремнине за одлазак у пензију	/	/	1.000.000	/	/	/
10.	Јубиларне награде	165.000	162.261	344.000	98%	208%	212%
11.	Трошкови амортизације	30.000.000	30.000.000	30.000.000	100%	100%	100%
12.	Трошкови непроизводних услуга	5.500.000	5.500.840	/	/	/	/
13.	Трошкови услуга физичко - техничког обезбеђења бране и акумулације	/	/	6.600.000	/	/	/
14.	Остали трошкови непроизводних услуга	/	/	2.215.000	/	/	/
15.	Трошкови стручног усавшавања	150.000	112.390	100.000	75%	67%	89%
16.	Остали нематеријални трошкови	1.500.000	1.470.990	300.000	98%	20%	20%
17.	Трошкови репрезентације	250.000	210.000	250.000	84%	100%	119%
18.	Трошкови рекламе и пропаганде	220.000	218.150	220.000	99%	100%	101%
19.	Остали непоменути расходи	100.000	95.000	100.000	95%	100%	105%
20.	Солидарна помоћ радницима и породицама радника и остале накнаде	440.000	374.346	450.000	85%	102%	120%
21.	Солидарна помоћ у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности	1.068.223	975.333	928.890	91%	87%	95%
22.	Учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом	780.000	799.742	840.000	103%	108%	105%
23.	Трошкови осигурања имовине, лица и возила	2.500.000	2.323.580	2.400.000	93%	96%	103%
24.	Порез на имовину, остале накнаде и таксе	700.000	587.600	650.000	84%	93%	111%
25.	Трошкови платног промета	300.000	246.000	200.000	82%	67%	81%
26.	Трошкови редовног и инвестиционог одржавања	2.500.000	3.065.480	2.800.000	123%	112%	91%
27.	Накнаде члановима НО	333.333	333.333	333.333	100%	100%	100%
28.	Накнада штете трећим лицима, судске пресуде	3.000.000	2.677.070	1.230.000	89%	41%	46%
29.	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	150.000	60.000	70.000	40%	47%	117%
	УКУПНО:	98.215.136	92.605.140	103.419.977	94%	105%	112%

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Приход	01.01-31.12.2024. године				
	Планирано 1	Пренето из буџета 2	Реализовано (процена) 3	Неутрошено 4 (2-3)	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну) 5
Субвенције	8.000.000	8.000.000	7.723.893	276.107	/
Остали приходи из буџета*	78.000.000	78.000.000	78.000.000	/	/
УКУПНО	86.000.000	86.000.000	85.723.893	276.107	/

у динарима

	План за период 01.01-31.12.2025. године		
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
Субвенције	975.000	2.750.000	3.235.000
Остали приходи из буџета*	21.000.000	42.000.000	63.000.000
УКУПНО	21.975.000	44.750.000	66.235.000

у динарима

Напомена: Капиталне субвенције у износу од 6.300.000 детаљније су образложене у Програму коришћења субвенција за 2025. годину. Из буџета града Ваљева на позицији услуге по уговору (остали приходи из буџета) планирана су средства у износу од 84.000.000 динара.

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	23.639.486	21.466.936	7.301.676	12.791.988	19.170.948	25.530.560
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	33.722.520	29.724.589	9.115.700	18.248.200	27.348.000	36.420.200
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	38.831.480	34.227.862	10.496.729	21.012.802	31.491.222	41.937.854
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	23	21	23	23	23	23
4.1.	- на неодређено време	22	18	22	22	22	22
4.2.	- на одређено време	1	3	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.911.000	1.829.993	503.700	1.007.400	1.511.100	2.014.800
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	2	2	2	2	2	2
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	333.333	333.333	83.333	167.667	250.000	333.333
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	796.100	621.210	199.025	398.050	597.075	796.100
20.	Дневнице на службеном путу	100.000	/	12.450	24.900	37.350	50.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	/	12.450	24.900	37.350	50.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију				500.000	1.000.000	1.000.000
23.	Број прималаца отпремнине				1	2	2
24.	Јубиларне награде	165.000	162.261	190.000	190.000	344.000	344.000
25.	Број прималаца јубиларних награда		1	1	1	2	2
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника и остале накнаде запосленима	440.000	374.346	112.500	225.000	337.500	450.000
28.	Солидарна помоћ у складу са Посебним колективним уговором	1.068.223	975.333	928.890	928.890	928.890	928.890
29.	Стипендије						
30.	Учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом	780.000	799.742	210.000	420.000	630.000	840.000
31.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде у 2025. години чине Закон о буџетском систему, Посебни колективни уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“, број 30/21), Правилник о раду ЈП "Колубара", Смернице за израду годишњег програма пословања за 2025. годину као и други важећи законски и подзаконски акти којима се уређује ова област.

6.1. Елементи за сагледавање политике зарада запослених и других примања

Планирање масе зарада у 2025. години за запослене у ЈП „Колубара“ врши се у складу са важећом законском регулативом, Правилником о организацији и систематизацији послова, Правилником о раду ЈП "Колубара" којим се утврђује основна зарада, увећања зарада, накнада зараде, накнада трошкова исхране у току рада, регреса за коришћење годишњег одмора, превоза за долазак одлазак са рада и за време проведено на службеном путу.

Бруто зараде у 2024. години су планиране у износу 33.722.520 динара. Процењено извршење бруто зарада у 2024. години у износу од 29.724.589 динара је мање за 12,0% од планираних средстава за зараде, јер су у 2024. зараде планиране за 23 запослена.

Укупна маса зарада за 2025. годину планирана је у износу од 36.420.200 динара Бруто I, односно Бруто II (Бруто I са припадајућим доприносима на терет послодавца) у износу од 41.937.854 динара.

Маса зарада за 2025. годину је планирана у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину.

У складу са Правилником о раду ЈП "Колубара" висина накнаде трошкова исхране у току рада без припадајућих пореза и доприноса утврђује се дневно у износу од 300 динара.

Наведеним Правилником предвиђено је право на регрес за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима годишње у висини од 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике за претходну годину.

Годишњи износ регреса утврђен на овај начин увећава се за фиксни износ од 33.000 динара без пореза и доприноса.

Такође, планирана је увећана зарада по основу времена проведеног на раду за сваку пуну годину рада остварену у радном односу (минули рад) 0,5% од основице за 23 запослена.

Увећана зарада планирана је и за дане годишњег одмора, државних празника и рад на дан државних празника.

У ЈП „Колубара“ у 2025. години планирано је запошљавање два радника у складу са Правилником о организацији и систематизацији послова ЈП „Колубара“ и планирало масу зарада за новозапослене.

ЈП „Колубара“ ће у 2025. години ангажовати два лица по уговору о привременим и повременим пословима за обављање послова грађевинског инжењера и инжењера електротехнике.

Друга примања запослених, јубиларне награде, солидарна помоћ, накнаде за превоз за долазак и одлазак са рада, отпремнине за одлазак у пензију и накнаде члановима надзорног одбора која су планирана у 2025. години детаљније су образложена у поглављу Структура прихода и расхода.

6.2. Кадровска структура

Правилником о организацији и систематизацији послова у ЈП „Колубара“ систематизована су 23 радна места. Програмом пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину планирана су 23 запослена, од тога 22 запослена на неодређено време и један запослени на одређено време. Планирана попуњеност радних места у 2025. години по систематизацији је 100%.

У ЈП „Колубара“ на дан 31.12.2024. године запослено је укупно 21 запослени, од тога десет са високом, један са вишом, осам са средњом стручном спремом, један КВ радник и један НК радник. У 2025. години планирано је запошљавање два запослена са високом стручном спремом.

Просечна старост запослених износи 48 година. По времену проведеном у радном односу, највећи број запослених има између 20 и 25 година радног стажа. Структура запослених радника по различитим критеријумима дата је у следећим табелама.

Прилог 8.
Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	/	1
2	Технички сектор	10	10	8	6	2
3	Сектор општинских и економско - финансијских послова	12	12	12	12	/
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
...						
УКУПНО:		23	23	21	18	3

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	10	12	3	3
2	ВС	1	1	/	/
3	ВКВ	/	/	/	/
4	ССС	8	8	/	/
5	КВ	1	1	/	/
6	ПК	/	/	/	/
7	НК	1	1	/	/
УКУПНО		21	23	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.*	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	1	1
2	30 до 40	4	6
3	40 до 50	7	5
4	50 до 60	4	6
5	Преко 60	5	5
УКУПНО		21	23
Просечна старост		49	48

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	10	12	1	1
2	Женски	11	11	2	2
УКУПНО		21	23	3	3

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.*	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	/	2
2	5 до 10	6	6
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	3	3
5	20 до 25	5	6
6	25 до 30	2	2
7	30 до 35	1	1
8	Преко 35	3	2
УКУПНО		21	23

*Претходна година

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године*	21		Стање на дан 30.06.2025. године	23
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1			1	Одлазак у старосну пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1	Полућавање упражњених радних места	2	1	Полућавање упражњеног радног места	1
	Стање на дан 31.03.2025. године	23		Стање на дан 30.09.2025. године	23
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	23		Стање на дан 30.09.2025. године	23
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1	Одлазак у старосну пензију	1	1		
2			2		
3			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1	Полућавање упражњеног радног места	1	1		
	Стање на дан 30.06.2025. године	23		Стање на дан 31.12.2025. године	23

*Претходна година

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	2.521.817	120.087	20	2.331.854	116.593	0	0	0	1	189.963	189.963
II	21	2.463.406	117.305	20	2.276.517	113.826	0	0	0	1	186.889	186.889
III	21	2.434.839	115.945	20	2.246.420	112.321	0	0	0	1	188.419	188.419
IV	21	2.454.023	116.858	20	2.265.254	113.263	0	0	0	1	188.769	188.769
V	21	2.541.877	121.042	20	2.351.253	117.563	0	0	0	1	190.624	190.624
VI	21	2.423.838	115.421	20	2.240.152	112.008	0	0	0	1	183.686	183.686
VII	21	2.492.957	118.712	20	2.297.882	114.894	0	0	0	1	195.075	195.075
VIII	21	2.456.193	116.962	20	2.267.474	113.374	0	0	0	1	188.719	188.719
IX	21	2.471.190	117.676	20	2.282.771	114.139	0	0	0	1	188.419	188.419
X	21	2.478.535	118.025	20	2.288.687	114.434	0	0	0	1	189.848	189.848
XI	21	2.492.957	118.712	20	2.297.882	114.894	0	0	0	1	195.075	195.075
XII	21	2.492.957	118.712	20	2.297.882	114.894	0	0	0	1	195.075	195.075
УКУПНО	21	29.724.589	1.415.457	20	27.444.028	1.372.201	0	0	0	1	2.280.561	2.280.558
ПРОСЕК	21	2.477.049	117.955	20	2.287.002	114.350	0	0	0	1	190.047	195.120

* исплата са проценем до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	23	3.045.800	132.426	20	2.551.080	127.554	2	284.000	142.000	1	210.720	210.720
II	23	3.045.700	132.422	20	2.550.980	127.549	2	284.000	142.000	1	210.720	210.720
III	23	3.024.200	131.487	20	2.529.480	126.474	2	284.000	142.000	1	210.720	210.720
IV	23	3.036.700	132.030	20	2.541.980	127.099	2	284.000	142.000	1	210.720	210.720
V	23	3.055.000	132.826	19	2.460.280	129.488	3	384.000	128.000	1	210.720	210.720
VI	23	3.040.800	132.209	19	2.446.080	128.741	3	384.000	128.000	1	210.720	210.720
VII	23	3.040.800	132.209	19	2.446.080	128.741	3	384.000	128.000	1	210.720	210.720
VIII	23	3.035.000	131.957	19	2.440.280	128.436	3	384.000	128.000	1	210.720	210.720
IX	23	3.024.000	131.478	18	2.319.280	128.849	4	494.000	123.500	1	210.720	210.720
X	23	3.024.000	131.478	18	2.319.280	128.849	4	494.000	123.500	1	210.720	210.720
XI	23	3.024.200	131.487	18	2.319.480	128.860	4	494.000	123.500	1	210.720	210.720
XII	23	3.024.000	131.478	18	2.319.280	128.849	4	494.000	123.500	1	210.720	210.720
УКУПНО	23	36.420.200	1.583.487	19	29.243.560	1.539.135	3	4.648.000	1.549.333	1	2.528.640	2.528.640
ПРОСЕК	23	3.035.017	131.957	19	2.436.963	128.261	3	387.333	129.111	1	210.720	210.720

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	23	3.507.234	152.488	20	2.937.564	146.878	2	327.026	163.513	1	242.644	242.644
II	23	3.507.124	152.484	20	2.937.454	146.873	2	327.026	163.513	1	242.644	242.644
III	23	3.482.366	151.407	20	2.912.696	145.635	2	327.026	163.513	1	242.644	242.644
IV	23	3.496.760	152.033	20	2.927.090	146.355	2	327.026	163.513	1	242.644	242.644
V	23	3.517.832	152.949	19	2.833.012	149.106	3	442.176	147.392	1	242.644	242.644
VI	23	3.501.481	152.238	19	2.816.661	148.245	3	442.176	147.392	1	242.644	242.644
VII	23	3.501.481	152.238	19	2.816.661	148.245	3	442.176	147.392	1	242.644	242.644
VIII	23	3.494.802	151.948	19	2.809.982	147.894	3	442.176	147.392	1	242.644	242.644
IX	23	3.482.136	151.397	18	2.670.651	148.370	4	568.841	142.210	1	242.644	242.644
X	23	3.482.136	151.397	18	2.670.651	148.370	4	568.841	142.210	1	242.644	242.644
XI	23	3.482.366	151.407	18	2.670.881	148.382	4	568.841	142.210	1	242.644	242.644
XII	23	3.482.136	151.397	18	2.670.651	148.370	4	568.841	142.210	1	242.644	242.644
УКУПНО	23	41.937.854	1.823.385	19	33.673.954	1.772.313	3	5.352.172	1.784.057	1	2.911.728	2.911.728
ПРОСЕК	23	3.494.821	151.949	19	2.806.163	147.693	3	446.014	148.671	1	242.644	242.644

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	52.540	83.397	61.077
	Највиша зарада	149.163	163.290	117.080
Пословодство	Најнижа зарада	135.162	210.720	150.336
	Највиша зарада	135.162	210.720	150.336

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
II	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
III	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
IV	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
V	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VI	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VIII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
IX	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
X	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
XI	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
XII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
УКУПНО	216.000	96.000	60.000	2	216.000	96.000	60.000	2
ПРОСЕК	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
II	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
III	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
IV	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
V	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
VI	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
VII	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
VIII	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
IX	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
X	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
XI	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
XII	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
УКУПНО	333.333,24	148.148,28	92.592,48	2	333.333,24	148.148,28	92.592,48	2
ПРОСЕК	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће у 2025. години не планира кредитно задужење.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Средства за набавку добра, услуга и радова за обављање делатности

Поступак јавних набавки спроводиће се према Законом о јавним набавкама („Сл.гласник РС“, бр.91/19) и Плану набавки за 2025. годину.

Табеларним прегледом дати су планирани износи за добра, услуге и радове.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План				План 01.01-31.12.2025.
			01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	у динарима	
Добра							
1.	Набавка горива за возила	632.602	212.500	425.000	637.500	850.000	
2.	Набавка енергената за грејање	1.027.810	/	/	450.000	900.000	
3.	Набавка канцеларијског материјала	195.908	32.500	65.000	97.500	130.000	
4.	Набавка потрошног матер. за хигијену и освежење	317.278	87.500	175.000	262.500	350.000	
5.	Материјал за текуће одржавање	497.692	500.000	500.000	1.000.000	1.000.000	
6.	Набавка добара за рекламу и пропаганду	160.958	/	/	/	220.000	
7.	Набавка рачунарске опреме и софтвера	/	/	200.000	400.000	400.000	
Укупно добра:			832.500	1.365.000	2.847.500	3.850.000	
Услуге							
1.	Услуге снабдевања електричном енергијом	1.644.790	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000	
2.	Осигурање имовине, лица и возила	2.481.804	600.000	1.200.000	1.800.000	2.400.000	
3.	Услуге ревизије финансијских извештаја	250.000	/	250.000	250.000	250.000	
4.	Услуге физичко-техничког обезбеђења објекта бране и акумулације "Стубо-Ровни"	4.694.976	1.650.000	3.300.000	4.950.000	6.600.000	
5.	Услуге одржавања копира апарата и штампача	251.000	45.000	90.000	135.000	180.000	
6.	Услуге сервисирања возила	420.000	100.000	200.000	300.000	400.000	
7.	Услуге пореског саветовања	288.000	72.100	144.200	216.300	288.000	
8.	Услуге пројектантског надзора	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.200.000	
9.	Технички преглед бране и акумулације	600.000	/	/	350.000	700.000	
10.	Извештај о сеизмичком осматрању бране и акумулације	300.000	/	/	/	300.000	
11.	Услуга сервисирања дизел агрегата	/	65.000	65.000	65.000	65.000	
12.	Услуга безбедности и здравља на раду	/	/	42.000	42.000	42.000	
13.	Услуга одржавања хигијене у објектима Регион. система	/	100.000	200.000	300.000	400.000	
14.	Услуга израде Елабората геодетских радова	/	/	/	150.000	300.000	
15.	Услуга израде пројекта одвођења воде од ски одскока до корита реке Јабланице	/	/	200.000	200.000	200.000	
16.	Услуге процене земљишта, грађевинског објекта и опреме	/	80.000	80.000	80.000	80.000	
Укупно услуге:			3.962.100	8.271.200	12.588.300	17.405.000	

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

Радови									
1	Радови на објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни"	2.000.000	/	/	/	/	/	/	/
2	Одржавање простора око објеката бране и акумулације и хидротехничких објеката регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо-Ровни"	1.474.522	/	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000	1.000.000	1.500.000
3	Радови на прегледу функционалног стања и дефектаже Система за осматрање и обавештавање	1.720.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000	2.000.000	1.500.000	2.000.000
4	Радови на насапању завршног слоја депоније земљаним материјалом	1.842.000	/	/	/	/	/	/	/
5	Радови на реконструкцији трафо станице у Командној згради "Стубо - Ровни"	265.000	/	/	/	/	/	/	/
	Укупно радови:	7.301.522	500.000	1.500.000	1.500.000	2.500.000	3.500.000	2.500.000	3.500.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	23.064.340	5.294.600	11.136.200	17.935.800	24.755.000	24.755.000	17.935.800	24.755.000

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Јавно предузеће за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни "Колубара" у 2025. години планира инвестиционе радове и активности на изградњи објеката Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо - Ровни“ са пратећим хидротехничким објектима.

У буџету града Ваљева за 2025. годину планиране су капиталне субвенције у износу од 6.300.000 динара из којих ће се финансирати наставак инвестиционих активности на изградњи објеката Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо - Ровни“.

У 2025. години из сопствених средстава финансираће се услуга израде елабората геодетских радова за објекте бране и акумулације "Стубо - Ровни" за потребе добијања употребне дозволе и услуга израде Пројекта одвођења воде од ски одскока до корита реке Јабланице у укупном износу од 500.000 динара.

На основу уговора закљученим са предузећима "СЕТИН" и ЈП "Емисиона техника и везе" постављена је опрема за потребе функционисања система даљинског надзора и управљања - СДНУ и система осматрања и обавештавања - ОИО на стубове поменутих предузећа. За несметани рад наведених система ЈП "Колубара" плаћа таксе за електронске комуникационе услуге за функционисање Система осматрања и обавештавања и Система даљинског надзора и управљања као и накнаде за услуге смештаја и обезбеђивања простора за инсталирање опреме на емисионим локацијама. Из буџета града Ваљева из капиталних субвенција опредељена су средства за ове намене у износу од 1.100.000 динара.

Из капиталних субвенција финансираће се активности које представљају законску обавезу предузећа, која управљају високим бранама у циљу смањења ризика од катастрофа и управљања ванредним ситуацијама:

- ✓ Радови на прегледу функционалног стања и дефектаже опреме и уређаја Система за осматрање и обавештавање у износу од 2.000.000 динара реализоваће се у периоду фебруар – децембар 2025. године
- ✓ Пројектантски надзор - Извештај о праћењу понашања бране „Стубо - Ровни“ са оскултационим мерењима, геодетским осматрањем и геодетским осматрањем и хидролошком за 2025. годину у износу од 2.200.000 динара реализоваће се у периоду април - децембар 2025. године;

- ✓ Извештај о сеизмичком осматрању бране „Стубо - Ровни“ за 2025. годину у износу од 300.000 динара реализоваће се у периоду јануар - децембар 2025. године;

Решењем Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, број 351-01-00521/2013-04 од 24.11.2014. године именована је Комисија за технички преглед изведених радова на изградњи бране „Ровни“ у Ваљевоу и то: Потпорно тело бране „Ровни“, Инјекциона завеса изнад коте 319 мпм, Шахтни прелив са одводном тунелом и одскочним прагом, Командна зграда, Дизел агрегат, Санитарна заштита – чишћење акумулације, Систем осматрања и обавештавања, Саобраћајнице, Приступни пут круни бране, Пут круна бране – село Стубо, Пут село Стубо – нова локација цркве, Телемерне станице: „Сушица“, „Јабланица 1“ и „Јабланица 2“, Техничко осматрање, Хидромеханичка опрема, Електро опрема и Излазна затварачница, чији је инвеститор ЈП „Колубара“. Из буџета града Ваљева са позиције капиталних субвенција опредељена су средства у износу од 700.000 динара за наставак техничког прегледа (девета фаза) објекта бране и акумулације „Стубо – Ровни“. Средства за ове намене користиће се од другог квартала 2025. године.

У складу са препорукама Комисије за технички преглед у 2025. години из сопствених средстава финансираће се услуга израде елабората геодетских радова за објекте бране и акумулације "Стубо - Ровни". За њихову укњижбу код Републичког геодетског завода, а за потребе добијања употребне дозволе планирана су средства за ове намене у износу од 300.000 динара и користиће се у трећем и четвртом кварталу 2025. године.

Услуга израде Пројекта одвођења воде од ски одскока - изливне грађевине шахтног прелива до корита реке Јабланице финансираће се из сопствених средстава у износу од 200.000 динара и користиће се у другом кварталу 2025. године.

Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде - Републичка дирекција за воде, није определила средства за наставак радова на изградњи објекта бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у 2025. години.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Ред. број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година	
								План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.			
						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета - Град Ваљево	1.100	275	825	1.100	/	/	/	/
						Остало								
						Укупно:	1.100	275	825	1.100	/	/	/	/
						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета - Град Ваљево	2.000	700	700	2.000	/	/	/	/
						Остало								
						Укупно:	2.000	700	700	2.000	/	/	/	/
						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета - Град Ваљево	2.220	/	1.500	2.200	/	/	/	/
						Остало								
						Укупно:	2.200	/	1.500	2.200	/	/	/	/
1	Електронске комуникационе услуге за функц. система осматрања и обавештавања и система даљинског надзора и управљања и накнаде за услуге смештаја и обезбеђивања простора за инсталирање опреме на емисионим локацијама	2018.	2025.	5.800	4.451									
2	Радови на прегледу функционалног стања и дефектаже система за осматрање и обавештавање у 2025. години	2024.	2025.	3.720	1.720									
3	Пројектантски надзор - Извештај о праћењу понашања бране "Стубо - Ровни" са оскултационим мерењима, геодетским осматрањем и хидролошком анализом за 2025.	2021.	2025.	6.700	4.440									

у 000 динара

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину

4	Извештај о сеизмичком осматрању бране и акумулације "Стубо - Ровни"	2022.	2024.	1.200	600	Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства буџета - Град Ваљево					
						Остало					
Укупно:						300	/	/	300	/	/
5	Технички преглед објекта бране и акумулације "Стубо - Ровни"	2015	2024.	14.400	13.130	Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства буџета - Град Ваљево					
						Остало					
Укупно:						700	/	/	210	700	/
6	Услуга израде елабората геодетских радова за објекте бране и акумулације "Стубо - Ровни" за потребе добијања употребне дозволе	2025.	2025.	300	/	Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства буџета - Град Ваљево					
						Остало					
Укупно:						300	/	300	300	300	/
7	Услуга израде пројекта одвођења воде од ски одскока до корита реке Јабланице	2025	2025	200	/	Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства буџета - Град Ваљево					
						Остало					
Укупно:						200	/	200	200	200	/
Укупно инвестиције						6.800	975	3.250	3.735	6.800	/

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене чине средства намењена за:

Средства за спонзорства и донаторства у 2025. години планирана су у укупном износу од 40.000 динара и то за културне, туристичке и друге манифестације чији је организатор град Ваљево.

Средства за хуманитарне активности планирана су у износу од 30.000 динара за 2025. годину.

Средства за спортске активности планирана су у износу од 30.000 динара за 2025. годину.

Средства за репрезентацију су намењена за трошкове приликом доласка представника државних органа, Комисије за технички преглед, финансијских институција и сл. Ова средства су планирана у износу од 250.000 динара.

Трошкови рекламе и пропаганде планирани су у износу од 220.000 динара и односе се на израду промо материјала са логом предузећа као и на активности везане за афирмацију Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни".

Средства за посебне намене приказана су у наредној табели.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	20.000	50.000	5.000	10.000	15.000	20.000
2.	Донације	20.000	20.000	5.000	10.000	15.000	20.000
3.	Хуманитарне активности	30.000	15.000	10.000	15.000	25.000	30.000
4.	Спортске активности	30.000	10.000	10.000	15.000	25.000	30.000
5.	Репрезентација	250.000	210.000	62.500	125.000	187.500	250.000
6.	Реклама и пропаганда	220.000	218.150	55.000	110.000	165.000	220.000
7.	Остало	/	/	/	/	/	/

11. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

ЈП "Колубара" управља имовином чија је вредност преко 11.000.000.000 динара из чега произилазе велики пословни ризици као и повећана одговорност. Треба нагласити посебан аспект одговорности и безбедносног ризика имајући у виду да је објекат бране и акумулације "Стубо - Ровни" од посебног значаја за безбедност Републике Србије у складу са одредбама Закона о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама.

Влада Републике Србије формирала је у јулу 2019. године Радну групу за реализацију пројекта "Колубарски регионални водоводни систем" са циљем успостављања пуне функционалности "Колубарског регионалног водоводног система" довођењем питке воде до свих планираних корисника. Почетком 2023. године именовани су нови чланови ове Радне групе.

Усвојени Просторни план подручја посебне намене Регионалног Колубарског система снабдевања водом представља увод у завршетак градње регионалног система водоснабдевања Колубарског округа.

Завршетак изградње и стављањем у функцију Колубарског регионалног система водоснабдевања допринеће се бржем развоју Колубарског управног округа (Ваљево, Дивчибаре, Мионица, Љиг, Уб и Лајковац), Мачванског управног округа (Коцељева) и Града Београда (Лазаревац), у првом реду у погледу обезбеђења недостајућих и квалитетних количина воде за пиће, које се не могу у довољној мери обезбедити из локалних изворишта. С обзиром да количине расположиве воде из локалних изворишта нису довољне и да се временом смањују, **овај пројекат представља приоритет од стратешког значаја** и предуслов бржег привредног и социјалног развоја.



ДИРЕКТОР
Иван Белџић, мастер посл. информатичар

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ
РЕГИОНАЛНОГ ВИШЕНАМЕНСКОГ ХИДРОСИСТЕМА
СТУБО - РОВНИ "КОЛУБАРА" ВАЉЕВО
БРОЈ: 399-1/02
ДАТУМ: 27. 11. 2024. године
ВАЉЕВО**

На основу члана 34. Статута Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни "Колубара", Ваљево, Надзорни одбор је на седници одржаној дана 27. 11. 2024. године донео следећу:

О Д Л У К У

1. **УСВАЈА СЕ** Програм пословања Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни "Колубара" Ваљево за 2025. годину.
2. Програм пословања са Одлуком Надзорног одбора о његовом усвајању доставити оснивачима на сагласност.

**ПРЕДСЕДНИЦА НО**

Нина Јеличић