

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ “КОЛУБАРА”



**ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА СУБВЕНЦИЈА
ИЗ БУЏЕТА ГРАДА ВАЉЕВА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА УПРАВЉАЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ РЕГИОНАЛНОГ
ВИШЕНАМЕНСКОГ ХИДРОСИСТЕМА СТУБО – РОВНИ „КОЛУБАРА“
ЗА 2026. ГОДИНУ**

Ваљево, новембар 2025. године

САДРЖАЈ

	<i>Страна</i>
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1. Циљеви	4
1.2. Организациона структура	5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	6
2.1. Процена обима активности у 2025. години	6
2.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину.....	8
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.ГОДИНУ	17
3.1. Основе за израду Програма пословања	17
3.2. Програм активности ЈП „Колубара“ у 2026. години	17
3.3. Анализа пословног окружења	20
3.4. Управљање ризицима и ризик у пословању	21
3.5. Планирани индикатори за 2026. годину	23
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	26
4.1. Плански биланс стања	26
4.2. Структура прихода.....	34
4.3. Структура расхода	40
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	44
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	49
6.1. Елементи за сагледавање политике зарада запослених и других примања	49
6.2. Кадровска структура	51
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	60
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	60
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	63
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	67
11. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА	69

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно предузеће за коришћење водопривредног система Ровни „Колубара“ је основано у новембру 1989. године у складу са чланом 2. Одлуке о изградњи бране и акумулације „Ровни“ којом је вршење инвеститорских послова на изградњи овог објекта поверено ЈП „Колубара“.

Град Ваљево, Градска општина Лазаревац и општине Лајковац, Уб и Мионица су 20.10.2010. године потписали Уговор о организовању и Уговор о преносу удела и основали регионално Јавно предузеће за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни „Колубара“ Ваљево.

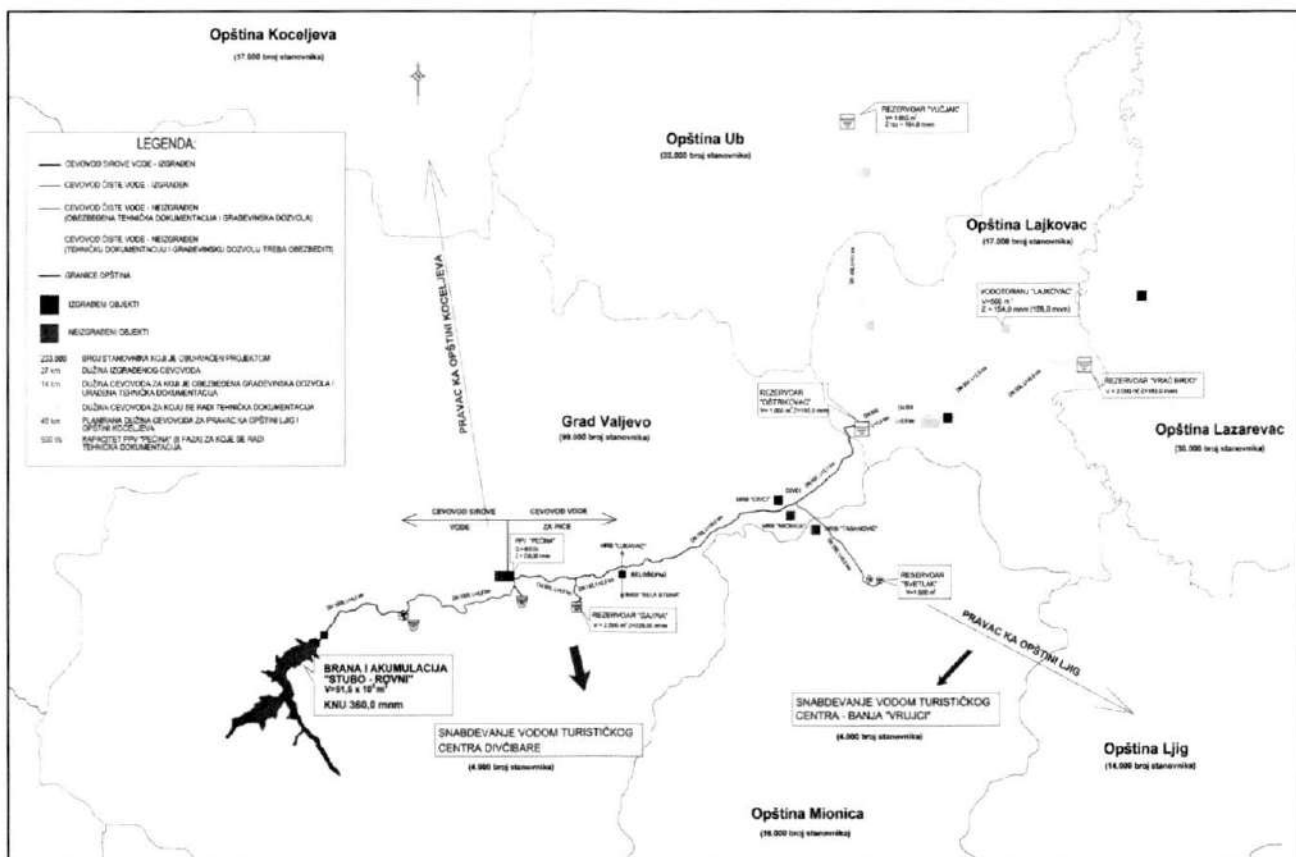
Основна делатност ЈП „Колубара“ је скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде (шифра делатности - 3600).

ЈП „Колубара“ управља објектима бране и акумулације и обавља инвеститорске послове и послове надзора над пројектовањем и извођењем радова на објектима Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо - Ровни“ кога чине:

- Брана и акумулација „Стубо - Ровни“;
- Постројење за пречишћавање воде „Ровни“ $Q=30$ l/s;
- Цевовод за транспорт сирове воде: брана и акумулација „Стубо - Ровни“ - ЦС „Пакље“ – ППВ „Пећина“;
- Црпна станица „Пакље“;
- Постројење за пречишћавање воде „Пећина“ $Q=600$ l/s;
- Цевовод за транспорт чисте воде: ППВ „Пећина“ – резервоар „Гајина“ – резервоар „Светлак“ – резервоар „Оштриковац“;
- Цевовод за транспорт чисте воде: резервоар „Оштриковац“ – Уб, Лајковац, Лазаревац, Мионица и Љиг;
- Мерно регулациони блокови и други хидротехнички објекти.

Изградња бране и формирање акумулације „Стубо – Ровни“ има за циљ уређење режима воде у сливу река Јабланице и Колубаре, односно обезбеђење довољне количине воде за потребе корисника, заштиту животне средине и спречавање деструктивног дејства воде редукцијом поплавног таласа.

Изградњом објекта Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни" омогућиће се снабдевање квалитетном водом за пиће града Ваљева, градске општине Лазаревац, општина: Лајковац, Мионица, Уб, Љиг, Коцељева и туристичког насеља Дивчибаре.



Слика 1 - Шема "Регионалног система водоснабдевања Колубара" - тренутно стање

1.1. ЦИЉЕВИ

Вода је један од најважнијих природних ресурса. Брана и акумулација „Стубо – Ровни“ има за циљ отклањање временске и просторне неусклађености између расположивих водних ресурса и потреба за водом.

Адекватно уређење вода је један од предуслова за уређење простора: земљишта, насеља, саобраћајних и других инфраструктурних објекта, односно за повећање привредне и туристичке активности на њима.

Регионални вишенаменски хидросистем "Стубо - Ровни" пружаће дугорочну сигурност у снабдевању водом за пиће становника града Ваљева, градске општине Лазаревац и општина Лајковац, Мионица, Уб, Љиг, Коцељева и туристичког насеља Дивчибаре.

ЈП „Колубара“ је основано са следећим циљевима:

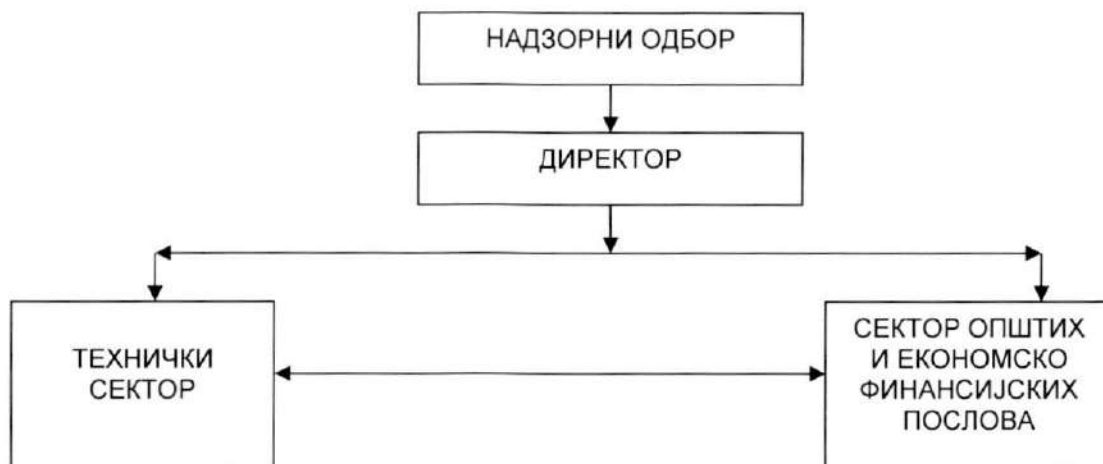
1. Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде за пиће овлашћеним предузећима која врше водоснабдевање за око 215.000 становника града Ваљева, градске општине Лазаревац и општина Лајковац, Мионица, Уб и Љиг;
2. Континуирано праћење и контрола процеса производње воде у складу са националним прописима који се односе на воду за пиће;
3. Управљање хидромашинском и електро опремом као и управљање опремом за геотехничка и друга осматрања изграђених објеката на брани и акумулацији „Стубо - Ровни“;
4. Регулисање биолошког минимума низводно од бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у рекама Јабланица и Колубара;
5. Заштита од поплава;
6. Обезбеђивање техничке воде за ТЕ-ТО „Колубара Б“;
7. Одржавање и обезбеђивање техничко - технолошког и економског јединства система;
8. Остваривање других законом утврђених општих интереса у области водопривреде у складу са Законом о водама.

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Јавно предузеће за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни „Колубара“ организовано је као јединствена организациона целина која у свом саставу има технички сектор и сектор општих и економско финансијских послова.

Организација рада, врста и назив посла уређени су Правилником о организацији и систематизацији послова.

Организациона шема ЈП „Колубара“:



У складу са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр.15/16 и 88/19) и оснивачким актом ЈП „Колубара“ органи предузећа су:

- Надзорни одбор и
- Директор

Надзорни одбор ЈП „Колубара“ чини Председник и два члана. Председницу Нину Јеличић као и чланове Надзорног одбора Горана Радојичића и Љиљану Младеновић именovala је Скупштина града Ваљева (Решење број: 101-299/2024-01/1 од 29.11.2024. године).

Директор: Скупштина града Ваљева је именovala Ивана Бељића, мастер пословни информатичар за директора ЈП „Колубара“ (Решење број: 112-1113/2022-01/1 од 28.12.2022. године).

У складу са законским прописима, Предузеће је у 2024. години разврстано у мало правно лице, а наведени податак ће се користити при изради Финансијских извештаја за 2025. годину.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. Процена обима активности у 2025. години

До завршетка изградње објекта Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо-Ровни“, ЈП „Колубара“ обавља инвеститорске послове као и послове надзора над пројектовањем и извођењем радова. Истовремено ЈП „Колубара“ врши услуге везане за управљање и одржавање објекта Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо – Ровни“.

Надзорни одбор ЈП „Колубара“ је на седници одржаној 27.11.2024. године донео Одлуку о усвајању Програма пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину (број: 399-1/02) и Одлуку о усвајању Програма коришћења субвенција из буџета града Ваљева ЈП „Колубара“ за 2025. годину (број 399-1/03).

Скупштина града Ваљева је на седници одржаној дана 13.12.2024. године донела Решење број: 02-89/24-02 о давању сагласности на Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину и Решење број: 02-90/24-02 о давању сагласности на Програм коришћења субвенција из буџета града Ваљева ЈП „Колубара“ за 2025. годину.

Скупштина града Ваљева је на седници одржаној дана 26.06.2025. године донела Решење број: 020-29/25-02 о давању сагласности на Прву измену и допуну Програма пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину и Решење број: 02-30/25-02 о давању сагласности на Измену и допуну програма коришћења субвенција из буџета града Ваљева за 2025. годину.

Крајем 2025. године Скупштина града Ваљева је дала сагласност на Другу измену и допуну Програма пословања ЈП „Колубара“ за 2025. годину.

У складу са чл. 61. Закона о јавним предузећима припремљен је посебан Програм коришћења субвенција из буџета града Ваљева за 2025. годину и Измена и допуна програма коришћења субвенција из буџета града Ваљева, где је детаљно приказано за које намене су се средства користила. Одлуком о буџету града Ваљева за 2025. годину и изменом Одлуке о буџету града Ваљева за 2025. годину – Први ребаланс за капиталне субвенције ЈП „Колубара“ повећане су капиталне субвенције на износ од 9.400.000 динара.

Процена реализације инвестиционих активности у 2025. години, које су финансиране из буџета града Ваљева са позиције капиталних субвенција износи 9.036.455 динара.

У 2025. години из капиталних субвенција финансиране су електронске комуникационе услуге за функционисање Система осматрања и обавештавања као и Система даљинског надзора и управљања и накнада за услуге смештаја и обезбеђивања простора за инсталирање опреме на емисионим локацијама, радови на прегледу функционалног стања и дефектаже Система за осматрање и обавештавање, Пројектантски надзор - Извештај о праћењу понашања бране "Стубо - Ровни" са оскултационим мерењима и геодетским осматрањем и хидролошком анализом бране и акумулације за 2025. годину, Извештај о сеизмичком осматрању бране "Стубо - Ровни" за 2025. годину, технички преглед објекта бране и акумулације "Стубо - Ровни" за 2025. годину,

радови на објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни"- инспекцијске саобраћајнице- локални пут брана-локација нове цркве у 2025. години и истражни радови прегледа и испитивања конструкције опточног тунела бране "Стубо - Ровни".

Укупно процењена реализација инвестиционих активности у 2025. години износи 9.036.455 динара, односно 96% од планиране вредности.

Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, Републичка дирекција за воде, није определило средства за наставак радова на изградњи објекта бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у 2025. години.

2.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину

Пословање и активности Предузећа у 2025. години одвијали су се у складу са Програмом пословања Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменог хидросистема Стубо - Ровни "Колубара" и Програмом коришћења субвенција из буџета града Ваљева за 2025. годину.

У 2025. години процена реализације укупних прихода износи 104.341.571 динара.

Процена извршења укупних расхода у 2025. години износи 99.022.265 динара, што је детаљније приказано у табели: Укупних трошкова и расхода на страни 46.

На основу процењених укупних прихода и укупних расхода ЈП "Колубара" је у 2025. години исказало позитиван финансијски резултат у износу 5.319.306 динара.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	10,940,758	10,940,966
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	10,940,758	10,940,966
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	587,720	587,982
023	2. Постројења и опрема	0011	237,536	239,684
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	10,115,502	10,113,300
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	239	307

	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	17,548	18,107
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,482	275
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1,482	226
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		49
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	107	27
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	107	27
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	7,403	7,400
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5,045	5,045
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	2,358	2,355
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	7,536	9,360
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1,020	1,045
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	10,958,545	10,959,380
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,125,463	1,130,067
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	918,003	918,003
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	497,838	497,838

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	40,526	39,418
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	40,213	34,098
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	313	5,320
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	330,904	325,192
350	1. Губитак ранијих година	0413	330,904	325,192
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	62,620	62,575
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	6,471	6,426
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	4,620	4,675
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1,851	1,751
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	56,149	56,149
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	56,149	56,149
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	63,400	60,995
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	9,707,062	9,705,743
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	244,436	244,330

43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	6,830	6,940
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6,830	6,940
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5,260	5,200
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4,320	4,220
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	940	980
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	9,450,536	9,449,273
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	10,958,545	10,959,380
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	103,433	103,421
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	75,433	75,421
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	75,433	75,421
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	28,000	28,000
68, осим 683, 685 и 686	VI. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	102,713	97,762
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7,978	7,024
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	48,990	44,741
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	36,420	32,991
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5,518	4,998
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7,052	6,752
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	29,000	29,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4,243	4,919
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	12,502	12,078
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	720	5,659
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		4
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		4
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	923	921
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,330	1,256
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	104,356	104,342
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	104,043	99,022
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	313	5,320
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	313	5,320
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	313	5,320
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	75433	75421
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	74510	74500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	923	921
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	57860	54726
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	6830	6940
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	48990	44741
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	940	2035
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1100	1010
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	17573	20695
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	18773	28067
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	18773	28067
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	18773	28067
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	75433	75421
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	76633	82793
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1200	7372
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	8736	16732
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	7536	9360

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. Основе за израду Програма пословања

Основа за израду Програма пословања за 2026. годину су процена извршења плана за 2025. годину, Смернице за израду годишњег програма пословања за 2026. годину прописаних Уредбом о утврђивању годишњег програма пословања и Одлука о буџету града Ваљева за 2026. годину.

У свом пословању ЈП "Колубара" примењује:

- Закон о јавним предузећима
- Закон о привредним друштвима
- Закон о рачуноводству
- Закон о порезу на додату вредност
- Закон о јавним набавкама
- Закон о раду
- Закон о буџетском систему
- Закон о јавној својини
- Закон о водама
- Закон о планирању и изградњи
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о измирењу новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
- Стратегија управљања водама на територији Републике Србије до 2034. године
- Правилник о раду ЈП "Колубара" Ваљево

3.2. Програм активности ЈП „Колубара“ у 2026. години

ЈП „Колубара“ је носилац искључивог права на управљању и одржавању објектима Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни" (са браном и акумулацијом).

Према Главном пројекту управљања акумулацијом "Стубо - Ровни" урађеним од стране "Енергопројект - Хидроинжењеринг" број: 597-ПП од 02.10.2018. године, предвиђено је обављање следећих активности: управљање режимом рада бране и акумулације "Стубо - Ровни" у циљу заштите од поплава, обезбеђивање биолошког минимума у токовима река Јабланица и Колубара, вршење услуга контроле редовног одржавања хидромашинске и електро опреме, управљање системом даљинског надзора и управљања, управљање системом осматрања и обавештавања у координацији са МУП - Сектором за ванредне ситуације, контрола зона санитарне заштите акумулације и контрола квалитета воде.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

у 000 динара

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Испуњавање услова предвиђених законом за добијање употребне дозволе бране	Добијање употребне дозволе	2025.	/	8.000			Извештај ЈП "Колубара"	Завршетак спровођења промена у РГЗ
Испуњавање услова предвиђених законом за добијање грађевинске дозволе за изграђене објекте регионалног цевовода	Добијање грађевинске дозволе	2025.	/	5.000			Извештај ЈП "Колубара"	Усклађивање трасе изграђеног цевовода са планском документацијом кроз ППППН
Добијање употребне дозволе и пуштање у рад објеката бране и акумулације "Стубо - Ровни"	Безбедност града током кишних периода - заштита од поплава и биолошки минимум у рекама Јабланица и Колубара	2025.	/	350.000	600.000		Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Геодетски елаборат изведених радова, препарцелација парцела испод акумулације
Добијање употребне дозволе изграђених објеката регионалног цевовода за транспорт сирове и чисте воде	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката	2025.	/	5.000			Дугорочни и средњорочни план, Извештај комисије за тех. преглед и Извештај ЈП "Колубара"	Технички пријем и добијање водне сагласности
Изградња цевовода за транспорт чисте воде деоница: Дивци - Мионица дужине 6 км.	Број становника којима ће се решити проблем	2025.		240.000			Дугорочни и средњорочни план и	Извођење радова

	водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката						Извештај ЈП "Колубара"	
Изградња цевовода за транспорт чисте воде деоница: ЦС "Мионица" - општина Љиг дужине 17км.	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката	2025.		360.000			Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Извођење радова
Изградња ППВ "Пећина II"	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката	2025.		780.000			Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Извођење радова
Израда недостајуће пројектне документације за цевоводе за транспорт чисте воде са пратећим објектима ка осталим ЈЛС које су укључене у регионални систем	Број становника којима ће се решити проблем водоснабдевања, дужина изграђеног цевовода и капацитети изграђених објеката	2025.		25.000			Дугорочни и средњорочни план и Извештај ЈП "Колубара"	Израда пројектно техничке документације

3.3. Анализа пословног окружења

У буџету града Ваљева за 2026. годину, обезбеђена су средства на позицији капиталних субвенција у износу од 7.350.000 динара за финансирање:

- Електронских комуникационих услуга за функционисање Система осматрања и обавештавања и Система даљинског надзора и управљања и накнада за услуге смештаја и обезбеђивања простора за инсталирање опреме на емисионим локацијама за 2026. годину;
- Радова на прегледу функционалног стања и дефектаже Система за осматрање и обавештавање у 2026. години;
- Пројектантски надзор - Извештаја о праћењу понашања бране "Стубо - Ровни" са оскултационим мерењима, геодетским осматрањем и хидролошким анализом за 2026. годину;
- Извештаја о сеизмичком осматрању бране "Стубо - Ровни" за 2026. годину;
- Техничког прегледа објекта бране и акумулације "Стубо - Ровни";

Јавно предузеће „Колубара“ располаже значајним ресурсима (грађевинским објектима и опремом). Стављањем у функцију објекта Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни" стварају се услови за коришћење вишенаменске акумулације са 51,5 милиона m^3 воде. Објекти Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо - Ровни“, ЦС „Пакље“ и ППВ „Пећина“, дати су на привремено коришћење ЈКП „Водовод – Ваљево“.

Оснивачи Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни „Колубара“ Ваљево су град Ваљево, градска општина Лазаревац и општине Лајковац, Мионица и Уб. Уговором о преносу удела оснивач Град Ваљево као преносилац без накнаде пренео је на сваку од наведених општина суоснивача удео у ЈП „Колубара“. На основу овог Уговора Град Ваљево је оснивач са већинским уделом од 98%, а општине суоснивачи са уделом од по 0,5% основног капитала. Удружиоци средстава (финансијери) евидентирају се у оквиру државних давања у складу са позитивним законским прописима и Међународним рачуноводственим стандардима.

ЈП „Колубара“ располаже значајним некретнинама велике вредности које чини експрописано земљиште и грађевински објекти. За потребе изградње објекта Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо-Ровни“ експрописано је 357ha 65a 79m² земљишта.

Некретнине ЈП „Колубара“ чине следећи грађевински објекти:

- пословна зграда у Ваљеву;
- пословни објекти на брани и акумулацији „Стубо - Ровни“;
- грађевински објекти бране и акумулације „Стубо-Ровни“ (некретнине, постројења и опрема у припреми);
- регулациони блок са платоом низводно од бране „Стубо-Ровни“;
- постројење за прераду воде „Ровни“ $Q=2 \times 10 \text{ l/sec}$.
- постројење за пречишћавање воде „Пећина“ у Ваљеву;
- црпна станица „Пакље“;
- регионални цевовод за транспорт сирове и чисте воде са припадајућим хидротехничким објектима и резервоарима (некретнине, постројења и опрема у припреми).

Опремену предузећа чине: хидромашинска и електро опрема, службена возила, рачунари и остала опрема за обављање редовних пословних активности.

3.4. Управљање ризицима и ризик у пословању

ЈП "Колубара" је у оквиру система финансијског управљања и контроле донело Стратегију управљања ризицима, која представља стратешки документ како би се у предузећу увела пракса управљања ризицима и успоставио оквир којим ће се и у будућем периоду развијати сам процес управљања.

Ризик је било који догађај који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких циљева. Под успешним управљањем ризицима подразумева се рад на јачању постојеће структуре управљања, како у процесу планирања и реализације циљева тако и у процесу доношења одлука, где управљање ризицима представља општеприхваћен концепт и саставни део управљања који ће омогућити оптималније и рационалније коришћење јавних средстава.

Стратегијом управљања ризицима одређен је процес идентификовања ризика, њихова процена, рангирање, као и које активности предузеће треба да предузме како би се ефекти ризика ублажили. Такође, одређује се и линија одговорности запослених у процесу управљања ризицима тј. ко све учествује у процесу управљања и извештавању о евидентираним ризицима. У наредној табели приказани су најзначајнији пословни ризици и план управљања ризицима.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризици	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Неблаговремено уочавање промена геотехничких параметара који могу довести до застоја рада бране	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	100.000	Предузимање активности предвиђених Пројектом управљања бране и акумулације "Стубо - Ровни"
Неблаговремено одржавање хидромашинске и електроопреме које може довести до застоја рада бране	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	100.000	Предузимање активности предвиђених Пројектом управљања бране и акумулације "Стубо - Ровни"
Неблаговремено уочавање појава које могу довести у питање квалитет воде у акумулацији	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	100.000	Предузимање активности предвиђених Законом о водама, Правилником о начину одређивања и одржавања зона санитарне заштите и изворишта водоснабдевања, Осавремењени Пројекат санитарног уређаја слива акумулације "Стубо - Ровни"
Ризик ликвидности	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	20.000	Рационализација трошкова пословања и активности везане за наплату потраживања
Неовлашћен приступ информација	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	100.000	Закон о заштити пословне тајне и Закон о информационој безбедности
Неадекватно исказане потребе	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	10.000	Усклађивање исказаних потреба са стварним потребама кроз измену програма пословања

Учешће ризика који се односи на судске спорове у укупним пословним ризицима није значајно, а предузеће није кредитно задужено нити планира кредитно задужење.

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа
Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија

Број 1 - Низак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3- Висок утицај

Колона „Укупно“ се попуњава аутоматски

3.5. Планирани индикатори за 2026. годину

Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања односе се на структуру и процесе кретања и контроле ЈП „Колубара“. Њима се прецизирају права и одговорности заинтересованих страна тј. ЈП „Колубара“, оснивача, Надзорног одбора, директора, запослених и утврђује правила и процедуре за доношење пословних одлука.

Предузеће у пуној мери спроводи законске прописе и на тај начин штити интересе добављача, купаца, локалне самоуправе и шире јавности. Транспарентност у раду се постиже кроз контролу државне и екстерне ревизије, поштовањем законских прописа који регулишу област јавне својине и обављање делатности од јавног значаја, као и редовном комуникацијом са јавношћу путем медија и интернет портала.

Циљ унапређења корпоративног управљања у ЈП „Колубара“ је, пре свега, обезбедити дугорочан и одржив економски развој предузећа као и унапређење ефикасности предузећа у обављању своје делатности.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	1,091,064	1,115,935	1,125,463	1,130,161
	Реализација	1,124,509	1,125,150	1,130,067	-
	% одступања реализације од плана	+3%	+1%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	1%	+0%	+0%	+0%
Укупна имовина	План	10,994,388	10,956,730	10,940,658	10,938,090
	Реализација	10,980,728	10,961,360	10,940,966	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+0%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-0%	-0%	-0%
Пословни приходи	План	89,516	98,432	103,433	103,764
	Реализација	89,516	98,420	103,421	-
	% одступања реализације од плана	0%	-0%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	10%	+10%	+5%	+0%
Пословни расходи	План	86,904	95,115	104,480	103,560
	Реализација	77,954	89,833	97,762	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-6%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	9%	+15%	+9%	+6%
Пословни резултат	План	2,612	3,317	1,343	204
	Реализација	11,562	8,587	5,659	-
	% одступања реализације од плана	+343%	+159%	+321%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-26%	-34%	-96%
Нето резултат	План	279	517	313	94
	Реализација	9,093	6,115	5,320	-
	% одступања реализације од плана	+3159%	+1083%	+1600%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-11%	-33%	-13%	-98%
Број запослених на дан 31.12.	План	23	23	23	20
	Реализација	21	21	20	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-9%	-13%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	11%	0%	-5%	0%
Просечна нето зарада	План	78,816	85,266	92,502	121,504
	Реализација	68,241	85,186	96,360	-
	% одступања реализације од плана	-13%	-0%	+4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	3%	+25%	+13%	+26%
Инвестиције	План	8,900	8,000	9,300	7,350
	Реализација	8,697	7,724	9,036	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-3%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-35%	-11%	+17%	-19%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација за 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

Прилог 4 наставак

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	9093	6115	5320	94
ROA	0.08	0.05	0.04	0.00
ROE	0.08	0.54	0.47	0
Оперативни новчани ток	0	0	0	0
Дуг / капитал	10.29	10.5	10.50	10.54
Ликвидност	0.24	0.17	0.18	0.19
% зарада у пословним приходима	35.7	39.95	43.26	51.43

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	7,500	8,000	9,400	7,350
	Пренето	7,300	7,724		
	Реализовано	7,300	7,724	9,036	
Остали приходи из буџета	План	67,300	78,000	84,000	84,400
	Пренето	67,300	78,000		
	Реализовано	67,300	78,000	84,000	
Укупно приходи из буџета	План	74,800	86,000	93,400	91,750
	Пренето	74,800	86,000		
	Реализовано	74,800	86,000	93,036	

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Полазну основу за израду Финансијског плана ЈП „Колубара“ за 2026. годину чине процена прихода и расхода за 2025. годину и њихова пројекција за 2026. годину.

Планирање је урађено на основу:

- процене основних макроекономских показатеља за 2026. годину
- смерница за израду годишњих програма пословања за 2026. годину

4.1. Плански биланс стања

Плански Биланс стања који је сачињен на бази процене реализације за 2025. годину и планираних инвестиционих активности у 2026. години има за циљ да прикаже како ће планиране пословно финансијске активности утицати на имовину и обавезе ЈП „Колубара“.

Промене на имовини су условљене пре свега планираним инвестиционим активностима у 2026. години, тако да укупна актива у Планском билансу стања износи 10.938.090 хиљада динара.

У пасиви Планског биланса стања евидентиран је капитал, дугорочне и краткорочне обавезе као и остали удружиоци средстава у оквиру државних давања у складу са Међународним рачуноводственим стандардом 20.

Укупна пасива у Планском билансу стања износи 10.938.090 хиљада динара.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	10,919,316	10,919,316	10,919,316	10,919,316
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	10,919,316	10,919,316	10,919,316	10,919,316
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	573,982	573,982	573,982	573,982
023	2. Постројења и опрема	0011	224,684	224,684	224,684	224,684
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	10,120,650	10,120,650	10,120,650	10,120,650
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијскалагања (квртије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	308	308	308	308
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	18,466	18,466	18,466	18,466
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,610	1,610	1,610	1,610
10	1. Материјал, резерви делови, алат и ситан инвентар	0032	1,610	1,610	1,610	1,610
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	27	27	27	27

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2026. годину

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	27	27	27	27
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	7,895	7,895	7,895	7,895
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5,045	5,045	5,045	5,045
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	2,850	2,850	2,850	2,850
224	3. Потраживања по основу прелажених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	7,860	7,860	7,860	7,860
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1,074	1,074	1,074	1,074
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	10,938,090	10,938,090	10,938,090	10,938,090
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,130,161	1,130,161	1,130,161	1,130,161
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	918,003	918,003	918,003	918,003
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	497,838	497,838	497,838	497,838
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	39,512	39,512	39,512	39,512
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	39,418	39,418	39,418	39,418
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	94	94	94	94
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	325,192	325,192	325,192	325,192
350	1. Губитак ранијих година	0413	325,192	325,192	325,192	325,192
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0415 + 0420 + 0428)	0415	62,980	62,980	62,980	62,980
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	6,831	6,831	6,831	6,831
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	4,970	4,970	4,970	4,970
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1,861	1,861	1,861	1,861

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2026. годину

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	56,149	56,149	56,149	56,149
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	56,149	56,149	56,149	56,149
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	61,530	61,530	61,530	61,530
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	9,683,419	9,683,419	9,683,419	9,683,419
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431				
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	239,057	239,057	239,057	239,057
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	7,840	7,840	7,840	7,840
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	7,840	7,840	7,840	7,840
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6,400	6,400	6,400	6,400
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,320	5,320	5,320	5,320
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	1,080	1,080	1,080	1,080
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VI. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	9,430,122	9,430,122	9,430,122	9,430,122
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	10,938,090	10,938,090	10,938,090	10,938,090
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	25,941	51,882	77,823	103,764
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	18,941	37,882	56,823	75,764
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	18,941	37,882	56,823	75,764
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7,000	14,000	21,000	28,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1016 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	25,881	51,781	77,672	103,560
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2,010	4,020	6,030	8,038
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	13,343	26,686	40,029	53,372
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	10,092	20,184	30,276	40,370
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,529	3,058	4,587	6,116
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,722	3,443	5,165	6,886
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	7,375	14,750	22,125	29,500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	404	807	1,211	1,614
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,759	5,518	8,277	11,036
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	51	102	153	204
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	3	5	8	10
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	3	5	8	10
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	3	5	8	10
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	100	200	300	400
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	125	250	375	500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	26,041	52,082	78,123	104,164
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	26,018	52,036	78,055	104,070
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	23	46	69	94
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	24	47	71	94
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	24	47	71	94
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	18.941	37.882	56.823	75.784
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	18.841	37.682	56.523	75.364
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	100	200	300	400
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	15.873	31.746	47.619	63.492
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.960	3.920	5.880	7.840
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	13.343	26.686	40.029	53.372
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	270	540	810	1.080
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	300	600	900	1.200
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	3.068	6.136	9.204	12.272
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	3.443	6.886	10.329	13.772
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3.443	6.886	10.329	13.772
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	3.443	6.886	10.329	13.772
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				

Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	18.941	37.882	56.823	75.764
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	19.316	38.532	57.948	77.264
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	375	750	1.125	1.500
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.340	4.680	7.020	9.360
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.965	3.930	5.895	7.860

4.2. Структура прихода

Укупан приход за 2026. годину планиран је у износу од 104.164.120,95 динара и чине га:

- I) Приходи од услуга по уговору - Град Ваљево
- II) Приходи од сервисних услуга за потребе изградње мини хидроелектране
- III) Приходи од услуга које се односе на издавање услова имаоца јавних овлашћења у оквиру ЦЕОП процедуре за израду планске и пројектно - техничке документације
- IV) Приходи од премија субвенција, дотација, донација (у складу са МРС 20 - према коме се државна давања признају у билансу успеха током једног или више периода)
- V) Остали приходи

I) Приходи од услуга по уговору – Град Ваљево – У 2026. години предузеће остварује приходе од услуга у складу са уговором који ће бити закључен између града Ваљева и ЈП „Колубара“ после давања сагласности на годишњи Програм пословања. Одлуком о буџету града Ваљева за 2026. годину опредељена су средства за услуге по уговору у укупном износу од 84.397.487,94 динара са ПДВ-ом. Приходи од услуга по уговору за 2026. годину планирани су у износу од 70.331.239,95 динара.

После усвајања Програма пословања за 2026. годину и закљученог Уговора са Градом Ваљевом, ЈП „Колубара“ ће Граду Ваљеву испостављати рачуне за извршене услуге по уговору са ПДВ-ом.

Предузеће је у обавези да у буџет Републике Србије уплати износ ПДВ-а приказан у рачуну, тако да стварни приходи од услуга по уговору ЈП „Колубара“ износе 70.331.239,95 динара (без ПДВ-а)), што је приказано у следећим табелама:

ПРИХОДИ ОД УСЛУГА ЈП „КОЛУБАРА“ ЗА 2026. ГОДИНУ

РЕД. БР.	НАЗИВ	Програм пословања за 2026.
1	2	3
A.	ЗАШТИТА ОД ПОПЛАВА И БИОЛОШКИ МИНИМУМ РЕКА	69.679.999,88
1.	Управљање режимом рада бране и акумулације „Стубо-Ровни“ у циљу заштите од поплава	53.599.999,95
2.	Обезбеђивање биолошког минимума у токовима река Јабланице и Колубаре	16.079.999,94
Б.	ОДРЖАВАЊЕ ТЕХНОЛОШКИХ ОБЈЕКТА БРАНЕ И АКУМУЛАЦИЈЕ "СТУБО - РОВНИ"	1.451.487,99
1.	Вршење услуга контроле током редовног одржавања хидромашинске опреме	335.000,01
2.	Вршење услуга контроле током редовног одржавања електро - опреме	1.116.487,98
В.	СИСТЕМ ОСМАТРАЊА И ОБАВЕШТАВАЊА	10.050.000,00
	Управљање системом осматрања и обавештавања и координација са МУП- Сектор за ванредне ситуације на функционисању Система осматрања и обавештавања	10.050.000,00
Г.	САНИТАРНА ЗАШТИТА АКУМУЛАЦИОНОГ ПРОСТОРА	3.216.000,06
1.	Контрола зона санитарне заштите акумулације и контрола квалитета воде	3.216.000,06
	УКУПНО: (A+B+В+Г)	84.397.487,94

ПРИХОДИ ОД УСЛУГА ЈП „КОЛУБАРА“ ЗА 2026. ГОДИНУ

РЕД. БР.	НАЗИВ РАДОВА И УСЛУГА	ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ	ПДВ (20%)	ПЛАНИРАНИ ПРИХОД (3-4)
1	2	3	4	5
A.	ЗАШТИТА ОД ПОПЛАВА И БИОЛОШКИ МИНИМУМ РЕКА	69.679.999,88	11.613.333,31	58.066.666,57
1.	Управљање режимом рада бране и акумулације „Стубо-Ровни“ у циљу заштите од поплава	53.599.999,95	8.933.333,32	44.666.666,62
2.	Обезбеђивање биолошког минимума у токовима река Јабланице и Колубаре	16.079.999,94	2.679.999,99	13.399.999,95
Б.	ОДРЖАВАЊЕ ТЕХНОЛОШКИХ ОБЈЕКТА БРАНЕ И АКУМУЛАЦИЈЕ "СТУБО - РОВНИ"	1.451.487,99	241.914,66	1.209.573,32
1.	Вршење услуга контроле током редовног одржавања хидромашинске опреме	335.000,01	55.833,34	279.166,68
2.	Вршење услуга контроле током редовног одржавања електро - опреме	1.116.487,98	186.081,33	930.406,65
В.	СИСТЕМ ОСМАТРАЊА И ОБАВЕШТАВАЊА	10.050.000,00	1.675.000,00	8.375.000,00
1.	Управљање системом осматрања и обавештавања и координација са МУП - Сектор за ванредне ситуације на функционисању Система осматрања и обавештавања	10.050.000,00	1.675.000,00	8.375.000,00
Г.	САНИТАРНА ЗАШТИТА АКУМУЛАЦИОНОГ ПРОСТОРА	3.216.000,06	536.000,01	2.680.000,05
1.	Контрола зона санитарне заштите акумулације и контрола квалитета воде	3.216.000,06	536.000,01	2.680.000,05
	УКУПНО: (A+B+В+Г)	84.397.487,94	14.066.247,99	70.331.239,95

А. ЗАШТИТА ОД ПОПЛАВА И БИОЛОШКИ МИНИМУМ РЕКА

А.1. Управљање режимом рада бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у циљу заштите од поплава

ЈП "Колубара" је носилац искључивог права на управљању и одржавању Регионалног вишенаменог хидросистема "Стубо - Ровни" (са браном и акумулацијом). ЈП "Колубара" је за потребе управљања браном и акумулацијом "Стубо - Ровни" наручило Главни пројекат управљања хидроакумулацијом Стубо - Ровни, који се примењује од јануара месеца 2019. године и примањиваће се и у будућем периоду.

Управљање режимом рада бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у циљу заштите од поплава и обезбеђивања биолошког минимума у токовима река Јабланице и Колубаре се врши у складу са Главним пројектом управљања акумулацијом "Стубо - Ровни" урађеним од стране "Енергопројект - Хидроинжењеринг" а.д. Београд број 597-ПП од 02.10.2018. године.

Активности везане за управљање браном и акумулацијом су у складу са овим пројектом за планиране услуге које ЈП "Колубара" обавља у 2025. години и фактурише граду Ваљевоу.

ЈП "Колубара" обавља следеће услуге и свакодневне активности:

- Мерење, архивирање и анализу хидро-метеоролошких параметара на акумулацији: ниво воде у језеру, проток воде на улазу у језеро, проток воде на излазу из језера, проток воде на месту мерења за процуривање испод инјекционе завесе, мерење количине падавина, у циљу успостављања водног биланса;
- Регулисање нивоа воде у акумулацији;
- Прикупљање, обрада, анализа и достављање података РХМЗ и поступање у складу са њиховим упозорењима;
- Прикупљање, обрада, анализа и достављање података Републичком сеизмолошком заводу Београд;
- Контролисање мерне опреме на објектима бране;
- Праћење протока воде на мерној станици Јабланица 2 у сврхе праћења и одржавања биолошког минимума река Јабланице и Колубаре и евентуалне превентиве од поплава;
- Геодетско осматрање
- Геотехничка осматрања објеката бране и акумулације "Стубо - Ровни";
- Прикупљање, обрада и анализа података мерења и осматрања;

- Рад са Пројектантом на анализи и обради података и изради извештаја за потребе праћења понашања објекта (тела бране и осталих пратећих објекта).

Појачани и ванредни прегледи се врше у периодима ванредних околности као што су земљотреси, појава нових извора, врло висок водостај и других хидролошко - метеоролошких појава, које се осматрају и мере, а које су предвиђене Главним пројектом управљања акумулацијом "Стубо - Ровни".

А.2. Обезбеђивање биолошког минимума у токовима река Јабланице и Колубаре

У корито реке Јабланице низводно од бране "Стубо - Ровни" према Главном пројекту управљања акумулацијом "Стубо - Ровни" обавезно се мора обезбедити проток од минимално 140 l/s, колико износи усвојена вредност гарантованог еколошког протока – биолошки минимум. Овај минимум од 140 l/s је неопходан ради одржавања биодиверзитета у реци Јабланици и Колубари.

Б. ОДРЖАВАЊЕ ТЕХНОЛОШКИХ ОБЈЕКТА БРАНЕ И АКУМУЛАЦИЈЕ "СТУБО - РОВНИ"

Б.1. Вршење услуга контроле током редовног одржавања хидромашинске опреме

ЈП "Колубара" врши следеће услуге:

- Редовну контролу и одржавање уграђене хидромашинске опреме у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни";
- Редовну контролу и одржавање уграђене хидромашинске опреме у објектима Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни";
- Вршење редовних и ванредних функционалних проба целокупне опреме у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни".

Б.2. Вршење услуга контроле током редовног одржавања електро опреме

ЈП "Колубара" врши следеће услуге:

- Редовну контролу и одржавање уграђене електро опреме у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни";
- Редовну контролу и одржавање енергетске опреме и редовног напајања;

- Редовну контролу и одржавање телекомуникационе опреме у оквиру Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни";
- Вршење редовних и ванредних функционалних проба целокупне опреме у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни".

В. СИСТЕМ ОСМАТРАЊА И ОБАВЕШТАВАЊА

В.1. Управљање системом осматрања и обавештавања и координација са МУП - Сектор за ванредне ситуације на функционисању Система осматрања и обавештења

Имајући у виду да ЈП "Колубара" управља "високим бранама" изграђен је систем за осматрање, обавештење и узбуњивање, које је ЈП "Колубара" дужно да одржава у функционалном стању у складу са прописаним нормативима.

ЈП "Колубара" у складу са одредбама члана 97. Закона о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама дужно је да обезбеди благовремено обавештавање и узбуњивање становништва о опасностима, које могу настати или су настале на акумулацији "Стубо - Ровни".

Систем за осматрање и обавештавање на брани „Стубо - Ровни“ обезбеђује:

- осматрање стања на брани и акумулацији;
- обавештавање становништва на угроженом подручју у случају појаве поплавног таласа.

Систем за осматрање и обавештавање се састоји од:

- осматрачке мреже;
- подцентра на брани „Стубо - Ровни“;
- оперативног центра система за осматрање и обавештавање у Ваљеву;
- алармних станица на угроженом подручју и система радио веза
- белеге за обележавање поплавног таласа.

Систем за осматрање и обавештавање на брани „Стубо - Ровни“ је саставни део јединственог система за осматрање и обавештавање на територији Колубарског округа, што се остварује уклапањем у постојећи оперативни центар у Ваљеву.

Систем за осматрање и обавештавање користи податке и сигнале које служба за оскултацију прикупља од система мерења и оскултација за брану и акумулацију „Стубо - Ровни“. Подцентар на брани прикупља податке мерења и осматрања бране и прослеђује их Пројектанту на обраду на основу којих се сачињава извештај.

Од мерних величина које се прате у склопу система мерења и оскултација, меродавна величина за аутоматско алармирање система за осматрање и обавештавање је ниво воде у акумулацији „Стубо - Ровни“. Уређај подцентра има могућност да прихвати електричне сигнале (аналогне или дигиталне) и да их на основу дефинисаних вредности трансформише у сигнале за узбуњивање.

Сигнале предалармног стања (стање приправности) и алармног стања (стање опште узбуне) подцентар прослеђује до оперативног центра. Уколико се у случају настанка стања опште узбуне (алармног стања) појаве сметње на везама са оперативним центром, подцентар може да проследи алармне сигнале до свих алармних сирена у угроженом подручју. Уређај оперативног центра активираће алармне сирене на угроженом подручју. Веза уређаја оперативног центра са алармним станицама и Подцентром остварује се помоћу станица радио мреже система за осматрање и обавештавање. За акустичке изворе на угроженом подручју одабране су електронске алармне сирене. Ови уређаји имају могућност емитовања свих 6 алармних сигнала за узбуђивање и могућност преноса говора, даљински из општинског центра и локално преко микрофона.

Г. САНИТАРНА ЗАШТИТА АКУМУЛАЦИОНОГ ПРОСТОРА

Г.1. Контрола зона санитарне заштите акумулације и контрола квалитета воде

Обезбеђење санитарне заштите акумулационог простора проистиче из Закона о водама и Правилника о начину одређивања и одржавања зона санитарне заштите изворишта водоснабдевања.

Министарство здравља је донело Решење број 530-01-514/2016-10 од 24.10.2016. године којим су одређене непосредна, ужа и шира зона санитарне заштите акумулације „Стубо – Ровни“.

ЈП "Колубара" спроводи следеће законом прописане активности контроле зона санитарне заштите акумулације и квалитета воде:

- Узорковање и контрола квалитета воде у обиму и велике В анализе, са радиологијом врши се на кварталном нивоу;
- Прате се физичко хемијске карактеристике воде из акумулације и притока Јабланице и Сушице у лабораторији, која се налази у Командној згради на недељном нивоу;
- Посада на објектима бране и акумулације води рачуна о обезбеђењу сигурности у случају изненадног загађења водотока и других штетних дејстава, која могу трајно утицати на здравствену исправност воде за пиће;
- Посада на објектима бране и акумулације свакодневно обавља и визуелну контролу акумулационог простора;

ЈП "Колубара" је у зонама санитарне заштите видљивим ознакама обележило границе зона санитарне заштите како би обавестило грађане о приступању зонама санитарне заштите.

II) приходи од сервисних услуга за потребе изградње мини хидроелектране - У 2026. години планирани су наведени приходи у износу од 5.372.881 динара.

III) Приходи од услуга које се односе на издавање услова имаоца јавних овлашћења у оквиру ЦЕОП процедуре за израду планске и пројектно - техничке документације - планирани су у износу од 60.000 динара.

IV) Приходи од премија субвенција, дотација, донација (у складу са MPC 20) - према коме се државна давања признају у билансу успеха током једног или више периода. Државна давања евидентирана су у складу са Међународним рачуноводственим стандардом 20 и исказана као разграничени приход који се признаје на систематској и објективној основи током корисног века трајања средстава у висини трошкова насталих у обрачунском периоду у износу од 28.000.000 динара.

V) Остали приходи планирани су у износу од 400.000 динара и односе се на наплату премије осигурања за штету насталу на грађевинским објектима и опреми и на друге ванредне приходе.

Планирани укупан приход у 2026. години износи 104.164.120,95 динара.

Планирани укупан приход у 2026. години износи 104.164.120,95 динара, који чине: приходи од услуга по уговору (без ПДВ-а) планирани у износу од 70.331.239,95 динара, приходи од сервисних услуга за потребе изградње мини хидроелектране у износу од 5.372.881 динара, приходи од услуга које се односе на издавање услова имаоца јавних овлашћења у оквиру ЦЕОП процедуре за израду планске и пројектно - техничке документације у износу од 60.000 динара, приходи од премија субвенција, дотација, донација (у складу са MPC 20) у износу од 28.000.000 динара и остали приходи у износу од 400.000 динара.

4.3. Структура расхода

Укупни планирани расходи за 2026. годину износе 104.070.473,00 динара и већи су за 2,91% у односу на планиране за 2025. годину.

Образложење

Трошкови материјала обухватају трошкове канцеларијског материјала, материјала за одржавање хигијене, утрошеног материјала за текуће и инвестиционо одржавање на објектима и опреми Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни" и осталог материјала у износу од 1.382.400 динара.

Трошкови горива, електричне енергије и ПТТ трошкови – обухватају трошкове електричне енергије, горива за возила, трошкове енергената за грејање као и ПТТ трошкове. У 2026. години очекује се раст цена енергената пре свега дизел горива које ЈП "Колубара" користи за дизел агрегате у случају нестанка електричне енергије на објекту бране и акумулације "Стубо - Ровни", а који су неопходни за нормално функционисање свих делова Регионалног вишенаменског хидросистема. Из наведених разлога неопходно је направити и одређене залихе дизел горива за ову намену. Такође, гориво чији раст цена се очекује у наредној години користи се за грејање пословних просторија ЈП "Колубара" и за службена возила. У 2026. години ови трошкови планирани су у укупном износу од 6.606.000 динара.

Трошкови зарада запослених – су детаљно образложени у поглављу које се односи на план зарада и запошљавања. Укупне бруто зараде са доприносима на терет послодавца (Бруто II) за старозапослене и новозапослене у износу од 46.486.055 динара чине 44,66% укупно планираних трошкова за 2026. годину. Детаљан приказ зарада дат је у поглављу План зарада и запошљавања на прописаним обрасцима.

Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима - планиране су у укупном износу од 3.748.685 динара за ангажовање три лица и веће су у односу на 2025. годину када је било ангажовано два лица по уговору о привременим и повременим пословима.

У 2026. години планирано је ангажовање три лица и то два са високом стручном спремом и једно лице са четвртим степеном стручне спреме. ЈП „Колубара“ има потребу за ангажовањем дипломираног инжењера електротехнике по уговору о привременим и повременим пословима за послове управљања и одржавања електроопреме и електротехничких система на објектима бране и акумулације, деловима Регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо - Ровни", на управљању система осматрања и обавештавања и раног упозоравања, СДНУ система и СКАДА система. Такође, ангажовано лице по уговору о привременим и повременим пословима прати извршење радова и активности везаних за изградњу мини хидроелектране у подбранском делу и обавља послове издавања услова имаоцима јавних овлашћења. Такође, планирано је да по уговору о привременим и повременим пословима буде ангажован и дипломирани грађевински инжењер са лиценцом на пословима праћења грађевинских радова на објектима бране и акумулације, изградњи мини хидроелектране у подбранском делу акумулације, грађевинске радове на деловима Регионалног вишенаменског хидросистема и послове издавања услова имаоцима јавних овлашћења.

У 2026. години планирано је да по уговору о привременим и повременим пословима буде ангажован и један техничар на управљању и одржавању објекта Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо – Ровни“.

Накнаде трошкова у јавном саобраћају (за одлазак и долазак са рада) – планиране су у укупном износу од 750.000 динара и то неопорезиво до цене месечне превозне карте у јавном саобраћају (2.400 динара по запосленом) у 2026. години за укупан планиран број запослених у складу са Правилником о раду ЈП "Колубара".

Отпремнине за одлазак у старосну пензију планиране су у 2026. години за једног запосленог у укупном износу од 600.000 динара. Отпремнина за одлазак у пензију планирана је у висини износа три просечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за статистику, а у складу са Правилником о раду ЈП "Колубара".

Трошкови амортизације планирани су у износу од 29.500.000 динара. Ови трошкови се односе на трошкове амортизације за грађевинске објекте и опрему ЈП "Колубара" као и на трошкове амортизације за грађевинске објекте и опрему за ППВ „Пећина“ и ЦС „Пакље“ који су дати на привремено коришћење ЈКП „Водовод – Ваљево“.

Трошкови услуга физичко - техничког обезбеђења бране и акумулације – планирани су у 2026. години у износу од 6.800.000 динара. Ова средстава планирана су за трошкове физичко - техничког обезбеђења објекта бране и акумулације "Стубо-Ровни", што представља законску обавезу ЈП "Колубара", јер објекти бране и акумулације представљају објекте од посебног значаја за одбрану Републике Србије.

Остали трошкови непроизводних услуга - овде су садржани планирани трошкови обавезне ревизије финансијских извештаја за 2025. годину, трошкови адвокатских услуга, одржавања софтвера, трошкови услуга безбедности и здравља на раду, трошкови комуналних услуга, сервисирање противпожарних апарата и друге непроизводне услуге.

Трошкови стручног усавршавања запослених у 2026. години планирани су у износу 50.000 динара и обухватају трошкове обуке, сталне едукације запослених у економској, правној и техничкој области путем курсева, саветовања, семинара и сл.

Остали нематеријални трошкови у 2026. години планирани су у износу од 150.000 динара и обухватају трошкове претплате на стручну литературу и службена гласила имајући у виду примену нових прописа из области јавних набавки, рачуноводства, пореских и других законских прописа који регулишу пословање јавних предузећа, трошкове

регистрације моторних возила, административне и друге таксе, трошкове вештачења и сл.

Трошкови репрезентације планирани су у износу од 100.000 динара у складу са Смерницама за израду годишњег Програма пословања за 2026. годину.

Солидарна помоћ радницима и породицама радника и остале накнаде – Програмом пословања за 2026. годину у оквиру укупних трошкова предвиђена су средства за накнаду трошкова погребних услуга у случају смрти члана уже породице, солидарне помоћи за запослене и чланове њихових породица за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности и друге накнаде запосленима у складу са Правилником о раду ЈП "Колубара" у укупном износу од 454.000 динара. Солидарна помоћ и друге наведене накнаде се исплаћују у висини неопорезивог износа у складу са Законом о порезу на доходак грађана.

Учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом - ЈП "Колубара" је планирало 20 запослених у 2026. години. Правно лице које запошљава више од 19 запослених у обавези је да запосли једног инвалида или да у буџет Републике Србије уплати учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом у износу од 50% просечне зараде по запосленом у Републици Србији. Из наведених разлога планирано је учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом у укупном износу од 1.000.000 динара.

Трошкови осигурања имовине, лица и службених возила планирани су у износу 2.400.000 динара за осигурање грађевинских објеката, опреме, службених возила и за обавезно осигурање запослених.

Средства за порез на имовину, остале накнаде и таксе су планирана у износу 450.000 динара и односе се на годишњи порез на имовину, таксе Републичком геодетском заводу за провођење промена и друге таксе и накнаде.

Трошкови платног промета у 2026. години планирани су у износу од 300.000 динара.

Трошкови редовног и инвестиционог одржавања обухватају трошкове редовног одржавања хидромашинске и електроопреме у објектима Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо – Ровни“ и трошкове одржавања службених возила. ЈП "Колубара" поседује четири службена возила од којих су три путничка и једно теренско возило, јер је неопходно свакодневно присуство запослених из техничке службе на објектима Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо – Ровни“. Од 2018. године постоји посада у објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни" чији је рад организован по сменама. Треба истаћи да су објекти бране и акумулације „Стубо – Ровни“ удаљени 14 km. од Ваљева. Зона

одговорности ЈП „Колубара“ на одржавању и контроли зона санитарне заштите хидроакумулације „Стубо – Ровни“ је око 45 km. Траса регионалног цевовода на којој се обављају инвеститорске активности дуга је око 68 km. У 2026. години наведени трошкови су планирани у укупном износу од 1.614.000 динара.

Трошкови накнада члановима НО – износе 333.333 динара и планирани су за исплату накнада за чланове НО за дванаест месеци у складу са Одлуком о висини накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа чији је оснивач Град Ваљево (број: 011-66/2015-02 од 28. децембра 2015. године). Бруто накнада за председника и два члана НО на месечном нивоу износи 27.777,77 динара.

Накнаде штете трећим лицима, трошкови судских пресуда планирани су у укупном износу од 500.000 динара и односе се на накнаде штете власницима непокретности настале због немогућности приступа парцелама у близини акумулационог простора и судске пресуде за штете настале приликом извођења инвестиционих активности на регионалном цевоводу за транспорт чисте воде.

У 2026. години планирани су трошкови једнократног отписа алата и инвентара у износу од 50.000 динара.

У 2026. години планирани су финансијски расходи у износу од 10.000 динара.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

На основу процене извршења укупних прихода и укупних расхода Јавно предузеће за управљање и коришћење регионалног вишенаменог хидросистема Стубо – Ровни „Колубара“ у 2025. години ће остварити добитак у износу од 5.320 хиљада динара. Након израде финансијских извештаја за 2025. годину, а у складу са Законом о јавним предузећима и на основу Одлуке Надзорног одбора извршиће се расподела добити за 2025. годину.

У 2026. години планирана је добит у износу од 94 хиљаде динара.

У 2022. години ЈП "Колубара" је остварило добит у износу од 6.839 хиљаде динара која је књижена за покриће губитака из ранијих година, а у складу са Одлуком о расподели добити за 2022. годину, коју је Надзорни одбор донео 07.06.2023. године (број: 173-1/03) и на коју је Скупштина града Ваљева дала сагласност на седници одржаној 22.09.2023. године Решењем број: 414-3/23-02.

У 2023. години ЈП "Колубара" је остварило добит у износу од 4.223 хиљаде динара која је књижена за покриће губитака из ранијих година, а у складу са Одлуком о расподели добити за 2023. годину, коју је Надзорни

одбор донео 26.04.2024. године (број: 202-1/03) и на коју је Скупштина града Ваљева дала сагласност на седници одржаној 28.10.2024. године Решењем број: 011-4/24-02.

У 2024. години ЈП "Колубара" је остварило добит у износу од 5.712 хиљаде динара која је књижена за покриће губитака из ранијих година, а у складу са Одлуком о расподели добити за 2024. годину, коју је Надзорни одбор донео 28.04.2025. године (број: 161-1/03) и на коју је Скупштина града Ваљева дала сагласност на седници одржаној 22.09.2025. године Решењем број: 012-27/25-02.

Табела: Укупни трошкови и расходи

Ред. бр.	Врсте трошкова (услуга)	План 2025.	Процена извршења	План 2026.	Индекс		
1	2	3	4	5	4/3	5/3	5/4
1.	Трошкови материјала	1.380.000	892.630	1.382.400	64,68%	100,17%	154,87%
2.	Трошкови горива, ел. енергије, ПТТ услуге	6.527.800	6.081.888	6.606.000	93,17%	101,20%	108,52%
3.	Бруто зараде	36.420.200	32.990.540	40.370.000	90,58%	110,85%	122,37%
4.	Доприноси на терет послодавца	5.517.654	4.998.067	6.116.055	90,58%	110,85%	122,37%
5.	Накнаде по Уговору о привременим и повременим пословима	2.260.000	2.256.087	3.748.685	99,83%	165,87%	166,16%
6.	Накнаде трошкова у јавном саобраћају (за одлазак и долазак са рада)	796.100	620.872	750.000	77,99%	94,21%	120,80%
7.	Дневнице на службеном путу	50.000	/	/	/	/	/
8.	Накнаде трошкова на службеном путу	50.000	/	/	/	/	/
9.	Отпремнине за одлазак у пензију	1.000.000	966.453	600.000	96,65%	60,00%	62,08%
10.	Јубиларне награде	344.000	328.946	/	95,62%	/	/
11.	Трошкови амортизације	29.000.000	29.000.000	29.500.000	100,00%	101,72%	101,72%
12.	Трошкови услуга физичко - техничког обезбеђења бране и акумулације	6.600.000	6.349.932	6.800.000	96,21%	103,03%	107,09%
13.	Остали трошкови непроизводних услуга	2.002.000	2.010.967	786.000	100,45%	39,26%	39,09%
14.	Трошкови стручног усавршавања	100.000	66.364	50.000	66,36%	50,00%	75,34%
15.	Остали нематеријални трошкови	300.000	287.672	150.000	95,89%	50,00%	52,14%
16.	Трошкови репрезентације	250.000	207.905	100.000	83,16%	40,00%	48,10%
17.	Трошкови рекламе и пропаганде	220.000	220.000	/	100,00%	/	/
18.	Остали непоменути расходи	100.000	35.000	/	35,00%	/	/
19.	Солидарна помоћ радницима и породицама радника и остале накнаде	450.000	459.345	454.000	102,08%	100,89%	98,84%
20.	Солидарна помоћ у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности	928.890	928.889	/	100,00%	/	/
21.	Учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом	840.000	858.326	1.000.000	102,18%	119,05%	116,51%
22.	Трошкови осигурања имовине, лица и возила	2.400.000	2.476.310	2.400.000	103,18%	100,00%	96,92%
23.	Порез на имовину, остале накнаде и таксе	650.000	392.851	450.000	60,44%	69,23%	114,55%
24.	Трошкови платног промета	200.000	286.364	300.000	143,18%	150,0%	104,55%
25.	Трошкови редовног и инвестиционог одржавања	4.022.730	4.698.481	1.614.000	116,80%	40,12%	34,35%
26.	Накнаде члановима НО	333.333	333.333	333.333	100,00%	100,00%	100,00%
27.	Накнада штете трећим лицима, судске пресуде	1.230.000	1.224.739	500.000	99,57%	40,65%	40,83%
28.	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	70.000	50.304	50.000	71,86%	71,43%	99,40%
29.	Финансијски расходи	/	/	10.000	/	/	/
	УКУПНО:	104.042.707	99.022.265	104.070.473	95,17%	100,03%	105,10%

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	9.400.000	9.036.455	9.036.455	/	/
Остали приходи из буџета*	84.000.000	83.999.600	83.999.600	/	/
УКУПНО	93.400.000	93.036.055	93.036.055	/	/

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				7.350.000
Остали приходи из буџета*	21.100.000	42.200.000	63.300.000	84.400.000
УКУПНО	21.100.000	42.200.000	63.300.000	91.750.000

Напомена: Капиталне субвенције у износу од 7.350.000 детаљније су образложене у Програму коришћења субвенција за 2026. годину. Из буџета града Ваљева на позицији услуге по уговору (остали приходи из буџета) планирана су средства у износу од 84.400.000 динара.

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2026. годину

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	25 530 560	23 126 390	7 290 266	14 580 528	21 870 791	29 161 055
2	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	36 420 200	32 990 540	10 092 500	20 185 000	30 277 500	40 370 000
3	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	41 937 854	37 988 807	11 621 513	23 243 027	34 864 541	46 486 055
4	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	23	20	20	20	20	20
4.1	- на неодређено време	22	16	18	18	18	18
4.2	- на одређено време	1	4	2	2	2	2
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и посременим пословима	2 260 000	2 256 087	882 895	1 838 158	2 793 421	3 748 685
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и посременим пословима*	2	2	3	3	3	3
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	333 333	333 333	83 333	166 667	250 000	333 333
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	796 100	620 872	187 500	375 000	562 500	750 000
20	Дневнице на службеном путу	50 000	/	/	/	/	/
21	Накнаде трошкова на службеном путу	50 000	/	/	/	/	/
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1 000 000	966 453	600 000	600 000	600 000	600 000
23	Број прималаца отпремнине	2	2	1	1	1	1
24	Љубитарне награде	344 000	328 946	/	/	/	/
25	Број прималаца љубитарних награда	2	2	/	/	/	/
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	450 000	459 345	75 000	150 000	225 000	454 000
28	Солдарна помоћ у складу са Посебним колективним уговором						
29	Стипендије						
30	Учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом	840 000	858 326	250 000	500 000	750 000	1 000 000
31	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде у 2026. години чине Закон о буџетском систему, Посебни колективни уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“, број 30/21), Правилник о раду ЈП "Колубара", Смернице за израду годишњег програма пословања за 2026. годину као и други важећи законски и подзаконски акти којима се уређује ова област.

6.1. Елементи за сагледавање политике зарада запослених и других примања

Планирање масе зарада у 2026. години за запослене у ЈП „Колубара“ врши се у складу са важећом законском регулативом, Правилником о организацији и систематизацији послова, Правилником о раду ЈП "Колубара" којим се утврђује основна зарада, увећања зарада, накнада зараде, накнада трошкова исхране у току рада, регреса за коришћење годишњег одмора, и превоза за долазак одлазак са рада.

У јулу, а затим и у септембру 2025. године Влада Републике Србије је донела одлуке о ванредним повећањима висине минималне цене рада, што је био разлог за Другу измену и допуну програма пословања за 2025. годину ЈП „Колубара“.

Износ нето минималне зараде по радном часу повећан је са 308,00 динара на 337,00 динара (раст од 9,42%) за октобар и новембар 2025. године. Овај виши износ нето минималне зараде примењује се за све исплате зарада почев од 01.10.2025. године. Такође, Влада Републике Србије је донела Одлуку о минималној цени рада за период јануар -децембар 2026. године, која износи нето 371,00 динар по радном часу.

Исплата децембарске зараде вршиће се у јануару 2026. године, тако да је ЈП „Колубара“ у обавези да приликом обрачуна зарада примењује минималну цену рада у износу од 371,00 динар нето по радном часу, која је за 10,09% виша од претходне. Наведена минимална цена рада примењиваће се током 2026. године.

Из наведених разлога Предузеће је Другом изменом и допуном програма пословања повећало планирану масу зарада за октобар и новембар и децембар месец 2025. године.

Укупна маса зарада за 2026. годину планирана је у складу са повећаним минималним ценама рада и повећањем зарада у складу са

Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину и то износу од 40.370.000 динара Бруто I, односно Бруто II (Бруто I са припадајућим доприносима на терет послодавца) у износу од 46.486.055 динара.

У складу са Правилником о раду ЈП "Колубара" висина накнаде трошкова исхране у току рада без припадајућих пореза и доприноса утврђује се дневно у износу од 300 динара.

Наведеним Правилником предвиђено је право на регрес за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима годишње у висини од 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике за претходну годину.

Годишњи износ регреса утврђен на овај начин увећава се за фиксни износ од 33.000 динара без пореза и доприноса.

Такође, планирана је увећана зарада по основу времена проведеног на раду за сваку пуну годину рада остварену у радном односу (минули рад) 0,5% од основице за 20 запослених.

Увећана зарада планирана је и за дане годишњег одмора, државних празника и рад на дан државних празника.

У ЈП „Колубара“ у 2026. години планирано је запошљавање једног радника у складу са Правилником о организацији и систематизацији послова ЈП „Колубара“ и планирало масу зарада за новозапослене.

ЈП "Колубара" ће у 2026. години ангажовати три лица по уговору о привременим и повременим пословима за обављање послова грађевинског инжењера, инжењера електротехнике и техничара на управљању и одржавању објекта Регионалног вишенаменог хидросистема „Стубо – Ровни“.

Друга примања запослених, солидарна помоћ, накнаде за превоз за долазак и одлазак са рада, отпремнина за одлазак у пензију и накнаде члановима надзорног одбора, која су планирана у 2026. години детаљније су образложена у поглављу Структура прихода и расхода.

6.2. Кадровска структура

Правилником о организацији и систематизацији послова у ЈП „Колубара“ систематизована су 23 радна места. Програмом пословања ЈП „Колубара“ за 2026. годину планирано је 20 запослених, од тога 18 запослених на неодређено време и два запослена на одређено време. Планирана попуњеност радних места у 2026. години по систематизацији је 86%.

У ЈП „Колубара“ на дан 31.12.2025. године запослено је укупно 20 запослених, од тога десет са високом, један са вишом, седам са средњом стручном спремом, један са трећим степеном и један НК радник. У 2026. години планирано је запошљавање једног запосленог са средњом стручном спремом.

Просечна старост запослених износи 48 година. По времену проведену у радном односу, највећи број запослених има између 20 и 25 година радног стажа. Структура запослених радника по различитим критеријумима дата је у следећим табелама.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	/	1
2	Технички сектор	10	7	7	6	1
3	Сектор општих и економско - финансијских послова	12	12	12	10	2
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
...						
УКУПНО:		23	20	20	16	4

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	10	10	3	3
2	ВС	1	1	/	/
3	ВКВ	/	/	/	/
4	IV степен	7	7	/	/
5	III степен	1	1	/	/
6	ПК	/	/	/	/
7	НК	1	1	/	/
УКУПНО		20	20	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.*	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	1	1
2	30 до 40	6	6
3	40 до 50	3	3
4	50 до 60	7	8
5	Преко 60	3	2
УКУПНО		20	20
Просечна старост		48	49

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	9	9	1	1
2	Женски	11	11	2	2
УКУПНО		20	20	3	3

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.*	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	1	0
2	5 до 10	3	4
3	10 до 15	4	4
4	15 до 20	3	3
5	20 до 25	4	2
6	25 до 30	2	4
7	30 до 35	2	2
8	Преко 35	1	1
УКУПНО		20	20

*Претходна година

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године*	20			Стање на дан 30.06.2026. године	20
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.				Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	Одлазак у старосну пензију	1		1		
2				2		
3				3		
4				4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.				Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	Попуњавање упражњених радних места	1		1		
	Стање на дан 31.03.2026. године	20			Стање на дан 30.09.2026. године	20
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	20			Стање на дан 30.09.2026. године	20
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.				Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1				1		
2				2		
3				3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.				Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1				1		
	Стање на дан 30.06.2026. године	20			Стање на дан 31.12.2026. године	20

*Претходна година

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	22	2,792,314	126,923	19	2,414,440	116,593	2	171,498	85,749	1	206,376	206,376
II	22	2,779,143	126,325	19	2,315,812	113,826	2	260,515	130,257	1	202,816	202,816
III	22	2,763,638	125,620	19	2,298,520	112,321	2	261,715	130,857	1	203,404	203,404
IV	21	2,637,974	125,618	18	2,269,048	113,263	2	164,289	82,145	1	204,637	204,637
V	20	2,599,964	129,998	18	2,268,846	117,563	1	126,067	126,067	1	205,051	205,051
VI	20	2,544,412	127,221	18	2,212,499	112,008	1	128,167	128,167	1	203,746	203,746
VII	21	2,589,604	123,314	18	2,227,400	114,894	2	151,650	75,825	1	210,554	210,554
VIII	21	2,480,288	118,109	18	2,101,463	113,374	2	174,901	87,450	1	203,924	203,924
IX	20	2,521,508	126,075	17	2,139,362	114,139	2	176,361	88,181	1	205,786	205,786
X	20	3,092,400	154,620	17	2,659,680	114,434	2	222,000	111,000	1	210,720	210,720
XI	20	3,084,100	154,205	17	2,651,380	114,894	2	222,000	111,000	1	210,720	210,720
XII	20	3,105,195	155,260	17	2,672,475	114,894	2	222,000	111,000	1	210,720	210,720
УКУПНО	21	32,990,540	1,589,906	18	28,230,923	1,568,385	2	2,281,164	1,140,582	1	2,478,453	2,478,453
ПРОСЕК	21	2,749,212	132,492	18	2,352,577	130,699	2	190,097	15,841	1	206,538	206,538

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	20	3,409,144	170,457	19	3,187,256	167,750	0	0	0	1	221,888	221,888
II	19	3,253,866	171,256	18	3,031,978	168,443	0	0	0	1	221,888	221,888
III	20	3,361,699	168,085	18	3,009,811	167,212	1	130,000	130,000	1	221,888	221,888
IV	20	3,381,699	169,085	18	3,024,811	168,045	1	135,000	135,000	1	221,888	221,888
V	20	3,371,699	168,585	18	3,014,811	167,490	1	135,000	135,000	1	221,888	221,888
VI	20	3,371,699	168,585	18	3,019,811	167,767	1	130,000	130,000	1	221,888	221,888
VII	20	3,371,699	168,585	18	3,019,811	167,767	1	130,000	130,000	1	221,888	221,888
VIII	20	3,371,699	168,585	18	3,019,811	167,767	1	130,000	130,000	1	221,888	221,888
IX	20	3,371,699	168,585	18	3,019,811	167,767	1	130,000	130,000	1	221,888	221,888
X	20	3,371,699	168,585	18	3,019,811	167,767	1	130,000	130,000	1	221,888	221,888
XI	20	3,371,699	168,585	18	3,014,811	167,490	1	135,000	135,000	1	221,888	221,888
XII	20	3,361,699	168,085	18	3,009,811	167,212	1	130,000	130,000	1	221,888	221,888
УКУПНО	20	40,370,000	2,018,500	18	36,392,344	2,021,797	1	1,315,000	1,315,000	1	2,662,656	2,662,656
ПРОСЕК	20	3,364,167	168,208	18	3,032,695	168,483	1	131,500	131,500	1	221,888	221,888

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	20	3,925,629	196,281	19	3,670,125	193,164	0		0	1	255,504	255,504
II	19	3,746,827	197,201	18	3,491,323	193,962	0		0	1	255,504	255,504
III	20	3,870,996	193,550	18	3,465,797	192,544	1	149,695	149,695	1	255,504	255,504
IV	20	3,894,026	194,701	18	3,483,070	193,504	1	155,452	155,452	1	255,504	255,504
V	20	3,882,511	194,126	18	3,471,555	192,864	1	155,452	155,452	1	255,504	255,504
VI	20	3,882,512	194,126	18	3,477,313	193,184	1	149,695	149,695	1	255,504	255,504
VII	20	3,882,512	194,126	18	3,477,313	193,184	1	149,695	149,695	1	255,504	255,504
VIII	20	3,882,512	194,126	18	3,477,313	193,184	1	149,695	149,695	1	255,504	255,504
IX	20	3,882,512	194,126	18	3,477,313	193,184	1	149,695	149,695	1	255,504	255,504
X	20	3,882,511	194,126	18	3,477,312	193,184	1	149,695	149,695	1	255,504	255,504
XI	20	3,882,511	194,126	18	3,471,555	192,864	1	155,452	155,452	1	255,504	255,504
XII	20	3,870,996	193,550	18	3,465,797	192,544	1	149,695	149,695	1	255,504	255,504
УКУПНО	20	46,486,055	2,324,303	18	41,905,786	2,328,099	1	1,514,221	1,514,221	1	3,066,048	3,066,048
ПРОСЕК	20	3,873,838	193,692	18	3,492,149	194,008	1	151,422	151,422	1	255,504	255,504

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	82.639	63.722	116.644	85.189
	Највиша зарада	170.021	122.027	196.245	140.989
Пословодство	Најнижа зарада	/	/	/	/
	Највиша зарада	202.816	145.508	221.888	158.965

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
II	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
III	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
IV	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
V	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VI	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VIII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
IX	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
X	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
XI	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
XII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
УКУПНО	216.000	96.000	60.000	2	216.000	96.000	60.000	2
ПРОСЕК	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
II	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
III	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
IV	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
V	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
VI	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
VII	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
VIII	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
IX	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
X	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
XI	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
XII	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2
УКУПНО	333.333,24	148.148,28	92.592,48	2	333.333,24	148.148,28	92.592,48	2
ПРОСЕК	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2	27.777,77	12.345,69	7.716,04	2

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће у 2026. години не планира кредитно задужење.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Средства за набавку добра, услуга и радова за обављање делатности

Поступак јавних набавки спроводиће се према Законом о јавним набавкама („Сл.гласник РС“, бр.91/19) и Плану набавки за 2026. годину.

У наредној табели дати су планирани износи за добра, услуге и радове.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Набавка горива за возила	609.584	/	820.000	820.000	820.000
2.	Набавка енергената за грејање	870.000	/	/	/	1.000.000
3.	Набавка канцеларијског материјала	119.464	/	/	120.000	120.000
4.	Набавка потрошног матер. за хигијену и освежење	349.995	/	380.000	380.000	380.000
5.	Материјал за текуће одржавање	950.761	150.000	350.000	550.000	882.400
6.	Набавка добара за рекламу и пропаганду	214.740	/	/	/	/
7.	Набавка рачунарске опреме и софтвера	397.975	/	/	/	/
8.	Набавка електричне енергије	3.367.800	4.300.000	4.300.000	4.300.000	4.300.000
Укупно добра:		6.880.319	4.450.000	5.850.000	6.170.000	7.502.400
Услуге						
1.	Осигурање имовине, лица и возила	2.394.166	/	2.400.000	2.400.000	2.400.000
2.	Услуге ревизије финансијских извештаја	250.000	/	/	250.000	250.000
3.	Услуге физичко-техничког обезбеђења објеката бране и акумулације "Стубо-Ровни"	6.349.932	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000
4.	Услуге одржавања копир апарата и штампача	178.600	/	150.000	150.000	150.000
5.	Услуге сервисирања возила	317.964	/	/	/	450.000
6.	Услуге пореског саветовања	288.000	/	288.000	288.000	288.000
7.	Услуге пројектантског надзора	2.195.000	/	2.020.000	2.020.000	2.020.000
8.	Технички преглед бране и акумулације	600.000	/	/	750.000	1.500.000
9.	Извештај о сеизмичком осматрању бране и акумулације	300.000	350.000	350.000	350.000	350.000
10.	Услуга сервисирања дизел агрегата	63.885	/	/	/	/
11.	Услуга безбедности и здравља на раду	42.000	/	/	50.000	50.000
12.	Услуга одржавања хигијене у објектима Регион. система	399.000	/	/	/	/
			/	/	/	/
Укупно услуге:		13.378.547	7.150.000	12.008.000	13.058.000	14.258.000

Радови						
1.	Радови на објектима бране и акумулације "Стубо - Ровни" – инспекцијске саобраћајнице – локални пут брана – локација нове цркве у 2025. години	2.471.455	/	/	/	/
2.	Одржавање простора око објеката бране и акумулације и хидротехничких објеката регионалног вишенаменског хидросистема "Стубо-Ровни"	1.493.215	/	/	/	/
3.	Радови на прегледу функционалног стања и дефектаже Система за осматрање и обавештавање	1.995.000	/	/	/	2.500.000
4.	Радови на утврђивању оштећења PLC опреме информационог система бране „Стубо-Ровни“	89.960	/	/	/	/
5.	Истражни радови прегледа и испитивања конструкције оптичног тунела бране „Стубо-Ровни“	499.000	/	/	/	/
6.	Текуће одржавање Система даљинског надзора и управљања – СДНУ Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо-Ровни“	500.000	/	/	/	/
7.	Радови на поправци крова и редовног одржавања у пословној згради	599.500	/	/	/	/
Укупно радови:		7.648.130	/	/	/	2.500.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		27.906.996	11.600.000	17.858.000	19.228.000	24.260.400

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Јавно предузеће за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни "Колубара" у 2026. години планира инвестиционе радове и активности на изградњи објекта Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо - Ровни“ са пратећим хидротехничким објектима.

У буџету града Ваљева за 2026. годину планиране су капиталне субвенције у износу од 7.350.000 динара из којих ће се финансирати наставак инвестиционих активности на изградњи објекта Регионалног вишенаменског хидросистема „Стубо - Ровни“.

На основу закључених уговора са предузећима „Цетин“ и „Телеком Србија“, постављена је опрема неопходна за функционисање Система даљинског надзора и управљања (СДНУ) и Система осматрања и обавештавања (ОИО) на њиховим инфраструктурним објектима.

Ради обезбеђивања несметаног рада наведених система, ЈП „Колубара“ је у обавези да плаћа таксе за електронске комуникационе услуге, као и накнаде за смештај и обезбеђивање простора за инсталирање опреме на емисионим локацијама „Цетин“ д.о.о. Београд и за коришћење оптичке мреже „Телеком Србија“ а.д. Београд. Ови трошкови финансирају се из буџета Града Ваљева са позиције капиталних субвенција. Средства за електронске комуникационе услуге, које обезбеђују функционисање СДНУ и ОИО система користиће се у периоду јануар –децембар 2026. године у укупном износу од 980.000 динара.

Из капиталних субвенција финансираће се активности, које представљају законску обавезу предузећа, која управљају високим бранама у циљу смањења ризика од катастрофа и управљања ванредним ситуацијама:

- ✓ Радови на прегледу функционалног стања и дефектаже Система за осматрање и обавештавање у 2026. години у износу од 2.500.000 динара реализоваће се у периоду март – децембар 2026. године, а средства за ове намене користиће се у четвртм кварталу;
- ✓ Израда Извештаја о геодетском осматрању бране "Стубо - Ровни" и геодетском осматрању падина акумулације у зони Пођуте за 2026. годину у износу од 2.020.000 динара реализоваће се у периоду јануар - децембар 2026. године, а средства за ове намене користиће су у другом кварталу;

- ✓ Извештај о сеизмичком осматрању бране „Стубо - Ровни“ за 2026. годину у износу од 350.000 динара реализоваће се у периоду јануар - децембар 2026. године, а средства за ове намене користиће се у четвртом кварталу.

Поред наведеног, из капиталних субвенција обезбеђена су и средства у износу од 1.500.000 динара за наставак техничког прегледа објекта бране и акумулације „Стубо – Ровни“ у складу са решењем Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре број: 351-01-00521/2013-04 од 24.11.2014. године и допуном Решења од 26.07.2016. године и од 04.07.2025. године. Средства за ове намене користиће се у периоду јун - децембар 2026. године.

Укупна планирана инвестициона улагања ЈП „Колубара“ у 2026. години износе 7.350.000 динара.

У републичком буџету за 2026. годину преко Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде - Републичка дирекција за воде, нису средства за наставак радова на изградњи објекта бране и акумулације „Стубо - Ровни“ у 2026. години.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Ред. број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1.	Електронске комуникационе услуге за функц. система осматрања и обавештавања и система даљинског надзора и управљања и накнаде за услуге прикључења, смештаја и обезбеђивања простора за инсталирање опреме на емисионим локацијама за 2026. годину	2018.	2026.	6.780	5.358	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета - Град Ваљево	980	245	490	735	980	/	/
						Остало							
						Укупно:	980	245	490	735	980	/	/
2.	Радови на прегледу функционалног стања и дефектаже Система за осматрање и обавештавање у 2026. години	2024.	2026.	6.220	3.720	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета - Град Ваљево	2.500	/	/	/	2.500	/	/
						Остало							
						Укупно:	2.500	/	/	/	2.500	/	/
3.	Пројектантски надзор - Извештај о праћењу понашања бране "Стубо - Ровни" са геодетским осматрањем за 2026. годину	2021.	2026.	8.720	6.640	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета - Град Ваљево	2.020	/	2.020	2.020	2.020	/	/
						Остало							
						Укупно:	2.020	/	2.020	2.020	2.020	/	/

Програм пословања ЈП „Колубара“ за 2026. годину

4.	Извештај о сеизмичком осматрању бране и акумулације "Стубо - Ровни" за 2026. годину	2023.	2026.	1.200	900	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета - Град Ваљево	350	/	/	/	350	/	/
						Остало							
						Укупно:	350	/	/	/	350	/	/
5.	Технички преглед објекта бране и акумулације "Стубо - Ровни"	2015.	2026.	15.900	13.830	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета - Град Ваљево	1.500	/	/	750	1.500	/	/
						Остало							
						Укупно:	1.500	/	/	750	1.500	/	/
Укупно инвестиције				38.820	30.448	Укупно:	7.350	245	2.510	3.505	7.350	/	/

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за репрезентацију су намењена за трошкове приликом доласка представника државних органа, Комисије за технички преглед, финансијских институција и сл. Ова средства у 2026. години су планирана у износу од 100.000 динара.

Средства за посебне намене приказана су у наредној табели.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	20.000	50.000	/	/		/
2.	Донације	20.000	20.000	/	/	/	/
3.	Хуманитарне активности	30.000	15.000	/	/	/	/
4.	Спортске активности	30.000	/	/	/	/	/
5.	Репрезентација	250.000	207.905	20.000	40.000	55.000	100.000
6.	Реклама и пропаганда	220.000	220.000	/	/	/	/
7.	Остало	/	/	/	/	/	/

11. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

ЈП "Колубара" управља имовином чија је вредност преко 11.000.000.000 динара из чега произилазе велики пословни ризици као и повећана одговорност. Треба нагласити посебан аспект одговорности и безбедносног ризика имајући у виду да је објекат бране и акумулације "Стубо - Ровни" од посебног значаја за безбедност Републике Србије у складу са одредбама Закона о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама.

Влада Републике Србије формирала је у јулу 2019. године Радну групу за реализацију пројекта "Колубарски регионални водоводни систем" са циљем успостављања пуне функционалности "Колубарског регионалног водоводног система" довођењем питке воде до свих планираних корисника. Почетком 2023. године именовани су нови чланови ове Радне групе.

Усвојени Просторни план подручја посебне намене Регионалног Колубарског система снабдевања водом представља увод у завршетак градње регионалног система водоснабдевања Колубарског округа.

Завршетаком изградње и стављањем у функцију Колубарског регионалног система водоснабдевања допринеће се бржем развоју Колубарског управног округа (Ваљево, Дивчибаре, Мионица, Љиг, Уб и Лајковац), Мачванског управног округа (Коцељева) и Града Београда (Лазаревац), у првом реду у погледу обезбеђења недостајућих и квалитетних количина воде за пиће, које се не могу у довољној мери обезбедити из локалних изворишта. С обзиром да количине расположиве воде из локалних изворишта нису довољне и да се временом смањују, **овај пројекат представља приоритет од стратешког значаја и предуслов бржег привредног и социјалног развоја.**



ДИРЕКТОР

Иван Бељић, мастер посл. информатичар

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ
РЕГИОНАЛНОГ ВИШЕНАМЕНСКОГ ХИДРОСИСТЕМА
СТУБО - РОВНИ "КОЛУБАРА" ВАЉЕВО
БРОЈ: 414/1-02
ДАТУМ: 01. 12. 2025. године
ВАЉЕВО

На основу члана 34. Статута Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни "Колубара", Ваљево, Надзорни одбор је на седници одржаној дана 01. 12. 2025. године донео следећу:

О Д Л У К У

1. **УСВАЈА СЕ** Програм пословања Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни "Колубара" Ваљево за 2026. годину.
2. Програм пословања са Одлуком Надзорног одбора о његовом усвајању доставити оснивачима на сагласност.



ПРЕДСЕДНИЦА НО
Нина Јеличић

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима («Сл. гласник РС» број 15/2016 и 88/2019), члана 32. Закона о локалној самоуправи («Сл. гласник РС» број 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др.закон, 47/2018 и 111/21-други закон), члана 37 став 1. тач.11 Статута града Ваљева («Службени гласник града Ваљева» број 5/19), Скупштина града Ваљева на седници одржаној дана 25. и 26. децембра 2025.године донела је

РЕШЕЊЕ

²
09.01.2026.

о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни «Колубара» за 2026. годину

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо-Ровни «Колубара» за 2026.годину који је усвојио Надзорни одбор Јавног предузећа «Колубара» Одлуком број: 414-1/02 од 01.12.2025.године.
2. Међусобна права и обавезе у погледу реализације услуга наведених Програмом пословања Јавног предузећа за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо-Ровни «Колубара» за 2026. годину биће регулисана посебним Уговором.
3. Овлашћује се Градоначелник града Ваљева да у име града Ваљева закључи Уговор из члана 2. овог Решења.
4. Ово Решење доставити Јавном предузећу за управљање и коришћење регионалног вишенаменског хидросистема Стубо - Ровни «Колубара».
5. Решење објавити у «Службеном гласнику града Ваљева».

СКУПШТИНА ГРАДА ВАЉЕВА

Број: 02-64/25-02

ПРЕДСЕДНИК

Скупштине града Ваљева
Др Слободан М. Гвозденовић, с.р.

ачност преписа оверава:

СЕКРЕТАР
Скупштине града Ваљева
Младен Симовић

